

# 25

DIIR

## Jahresbericht 2025

**DIIR**

Deutsches Institut für  
Interne Revision e.V.

## **DIIR – Deutsches Institut für Interne Revision e.V.**

Das DIIR ist ein gemeinnütziger Verein und seit 1958 die Interessenvertretung der Internen Revisorinnen und Revisoren in Deutschland. Durch seine europaweite Vernetzung sowie die Mitgliedschaft und Mitwirkung im globalen Institute of Internal Auditors (The IIA) ist es auch über die Landesgrenzen hinweg Plattform der Internen Revision. Das Institut bringt sich in berufsspezifische Konsultationen auf deutscher und internationaler Ebene ein. Innerhalb des IIA gehört es zu den ältesten und zu den zehn mitgliederstärksten Instituten weltweit.

Das DIIR vertritt den Berufsstand und unterstützt die Fach- und Führungskräfte der Internen Revision in ihren Prüfungs- und Beratungsaufgaben, z. B. durch die Entwicklung zukunftsfähiger Qualitäts- und Verfahrensleitlinien, durch Tagungen und Seminare, durch zahlreiche Publikationen sowie bei Berufszertifizierungen.

Seine Mitglieder repräsentieren den Mittelstand ebenso wie die großen Konzerne aus allen Branchen der Wirtschaft sowie öffentliche Institutionen und gemeinnützige Organisationen.

Neben mehr als 2.000 persönlichen Mitgliedern aus allen Bereichen der Wirtschaft, der Wissenschaft und der Verwaltung haben sich über 1.000 Unternehmen und Organisationen im DIIR zusammengeschlossen.

**Erfahrung nutzen – Zukunft sichern**

# Inhalt

---

Vorwort des Vorstandes .....	4
Vorstand .....	6
Vorwort des Verwaltungsrates .....	10
Verwaltungsrat .....	12
Mitgliederversammlung 2025 .....	14
DIIR-Akademie .....	16
DIIR-Tagungen 2025 .....	18
Programmausschuss/Projektgruppen .....	30
Wissenschaftlicher Beirat .....	32
Internationale Zusammenarbeit .....	34
Publikationen .....	38
Die Mitglieder des DIIR .....	46
Arbeitskreise .....	48
CIA-Arbeitsgruppen .....	60
Erfahrungsaustausch, DAX- und MDAX-Roundtable .....	62
Zertifizierungen/Qualifizierungen .....	64
Jahresabschluss .....	68
Dank .....	70
DIIR-Geschäftsstelle .....	71
Impressum .....	72

## Vorwort des Vorstandes



Thomas Berger  
Sprecher des Vorstandes  
des DIIR

**Sehr geehrte Leserinnen und Leser,  
liebe Kolleginnen und Kollegen, liebe Mitglieder  
des DIIR,**

Unsere Gegenwart ist geprägt von anhaltender Unsicherheit und rasanter Veränderung. Globale Konflikte und geopolitische Spannungen, wirtschaftliche Instabilität, eine zunehmende Bedrohung durch Cyberkriminalität, die Folgen des Klimawandels sowie die Dynamik der künstlichen Intelligenz verändern die Rahmenbedingungen für Unternehmen tiefgreifend und stellt viele bislang verlässliche Strukturen infrage. Risiken entstehen schneller, werden komplexer und wirken stärker zusammen als jemals zuvor.

Gerade in einem solchen Umfeld kommt der Internen Revision eine entscheidende Bedeutung zu. Sie schafft Transparenz über die Risikosituation in Organisationen, bewertet die Wirksamkeit von Steuerungs- und Kontrollmechanismen und unterstützt Organisationen dabei, ihre strategischen Ziele auch unter volatilen Bedingungen sicher zu erreichen. Die Global Internal Audit Standards betonen diesen Anspruch deutlich: Eine zukunftsfähige Interne Revision erkennt frühzeitig, wenn Zielerreichungen gefährdet sind, und leistet damit einen wesentlichen Beitrag zur Stabilität und Zukunftsfähigkeit jeder Organisation.

Als Deutsches Institut für Interne Revision begleiten wir diesen Wandel aktiv. In Tagungen, Seminaren, unseren zahlreichen Arbeitskreisen und Projektgruppen sowie im regelmäßigen Austausch mit internationalen Partnerinstituten und dem weltweiten Institute of Internal Auditors (IIA) entwickeln wir gemeinsam Lösungen für die zentralen Herausforderungen unseres Berufsstands. Der länder- und branchenübergreifende Wissenstransfer ist seit vielen Jahren eine besondere Stärke unseres Instituts – und gewinnt gerade in komplexen Zeiten weiter an Bedeutung.

Ein Höhepunkt des Jahres war erneut die europaweite Studie „Risk in Focus“, die 2025 zum zehnten Mal erschienen ist. Sie liefert wichtige Hinweise für eine risikoorientierte Ausrichtung der Internen Revision und zeigt klar, welche Themen aktuell und künftig besondere Aufmerksamkeit erfordern. Gleichzeitig mahnt sie, neue Risiken angemessen zu integrieren, ohne die traditionellen Schwerpunkte unseres Berufs zu vernachlässigen.

Unser Institut wird getragen von über 3.000 persönlichen Mitgliedern und Firmenmitgliedern, deren Engagement beeindruckend ist. In 41 Arbeitskreisen, 7 CIA-Arbeitsgruppen und mehreren Projektgruppen bringen weit mehr als 1.000 Mitglieder ihr Wissen, ihre Erfahrung und ihre Leidenschaft ein. Sie gestalten Fachtagungen und Kongresse, entwickeln Publikationen und schaffen Plattformen für kollegialen Austausch. Auch unsere Roundtable-Formate für DAX- und MDAX-Unternehmen sowie die Erfahrungsaustauschtage erfreuen sich weiterhin großer Nachfrage.

Die DIIR-Akademie hat im Jahr 2025 erneut ein breites und aktuelles Bildungsangebot bereitgestellt – in Präsenz und online. Über 300 Seminare sowie unsere großen Jahresveranstaltungen wie die „Interne Revision in öffentlichen Institutionen“, die „Digitalen Tage“, die „CIA-Tagung“, „DIIR-Insights“, die „Anti-Fraud-Management-Tagung“ und unser „DIIR-Kongress“ haben viele engagierte Fach- und Führungskräfte zusammengebracht. Dieses Interesse bestätigt die Bedeutung einer qualitätsorientierten, modernen Aus- und Weiterbildung für unseren Berufsstand.

Mein besonderer Dank gilt allen Mitgliedern, die sich mit großem Einsatz in unseren Gremien, Arbeitskreisen und Projekten engagieren, sowie den Mit-

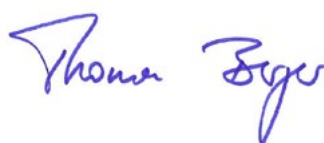
arbeiterinnen und Mitarbeitern der DIIR-Geschäftsstelle, die mit Professionalität und Leidenschaft zum Erfolg unseres Instituts beitragen.

Über alle Vorhaben, Entwicklungen und Angebote informieren wir laufend auf unserem [LinkedIn-Profil](#) sowie auf unserer [Website](#). Ich lade Sie herzlich ein, uns dort zu folgen und mit uns im Austausch zu bleiben.

Ich freue mich auf die weitere gemeinsame Entwicklung unseres Berufsstands und unseres Instituts. Vielen Dank für Ihre Unterstützung, Ihr Engagement und Ihr Vertrauen.

Mit herzlichen Grüßen

Ihr



Thomas Berger  
Sprecher des Vorstandes des DIIR

## Vorstand



**Thomas Berger**

Director Group Audit, Risk & Control  
TUI AG

### Sprecher des Vorstandes des DIIR

Leiter des DIIR-MDAX-Roundtable

Co-Leiter der Projektgruppe  
DIIR-Kongress

Betreuung der Arbeitskreise

- Interne Revision und Nachhaltigkeit
- Junge Revision
- Projektrevision
- Revision der Logistik



**Anna Reich**

Bereichsleiterin Internal Audit  
Helaba – Landesbank Hessen-Thüringen

### Stellvertretende Sprecherin des Vorstandes des DIIR

Mitglied im ECIIA Banking Committee

Co-Leiterin der Projektgruppe  
DIIR-Jahrestagung Finanzen und Industrie

Co-Leiterin der Projektgruppe  
DIIR-Tagung Anti-Fraud-Management

Co-Betreuung der Arbeitskreise

- Europäische Bankenregulierung
- Geldwäscheprävention  
in Finanzinstituten
- Interne Revision Finance  
in Kreditinstituten
- IT-Revision in Kreditinstituten
- MaRisk
- Revision des Kreditgeschäfts
- Revision des Wertpapiergeschäfts  
in Kreditinstituten

- Revision des Zahlungsverkehrs  
bei Kreditinstituten und Zahlungs-  
verkehrs-Dienstleistern
- Revision Handelsgeschäfte und  
Investment Banking
- Risiko- und Kapitalmanagement  
in Kreditinstituten
- Sicherheitsvorkehrungen  
in Kreditinstituten



### Dr. Petra Bachem, CIA

SVP Corporate Audit  
BASF SE

Leiterin des DIIR-DAX-Roundtable

Betreuung der Arbeitskreise

- Datenanalysen
- Datenschutz und Data Governance
- Pharma



### Andrea Bracht, CFSA, CRMA

Head of Group Audit  
Deutsche Börse AG

ECIIA Vice President

Mitglied im ECIIA Management Board

Mitglied im ECIIA European  
Confederations Coordination Committee

Co-Leiterin der Projektgruppe  
DIIR-Kongress

Co-Betreuung der Arbeitskreise

- Europäische Bankenregulierung
- Geldwäscheprävention  
in Finanzinstituten
- Interne Revision Finance  
in Kreditinstituten
- IT-Revision in Kreditinstituten
- MaRisk
- Revision des Kreditgeschäfts
- Revision des Wertpapiergeschäfts  
in Kreditinstituten

- Revision des Zahlungsverkehrs  
bei Kreditinstituten und Zahlungs-  
verkehrs-Dienstleistern
- Revision Handelsgeschäfte und  
Investment Banking
- Risiko- und Kapitalmanagement  
in Kreditinstituten
- Sicherheitsvorkehrungen  
in Kreditinstituten



### Marco Dubanowski

Chief Audit Executive  
Deutsche Telekom AG

Leiter der Projektgruppe  
DIIR Digitale Tage

Co-Leiter der Projektgruppe  
DIIR-Jahrestagung Finanzen und Industrie

Betreuung der Arbeitskreise

- Continuous Auditing
- Interne Revision im Krankenhaus
- IT-Revision



### Peter Fey, CIA, CRMA

Leiter Internal Audit  
SMS GmbH

Co-Leiter der Projektgruppe  
DIIR-Jahrestagung Finanzen und Industrie

Co-Leiter der Projektgruppe DIIR-Tagung  
Anti-Fraud-Management

Betreuung der Arbeitskreise

- Anti-Fraud-Management, Interne Revision und Compliance
- Interne Revision im Mittelstand
- Revision des Finanz- und Rechnungswesens
- Revision im internationalen Umfeld
- Technical Auditing



### Jens Motel, CIA, CRMA

Stabstellenleiter Interne Revision  
Hessisches Ministerium für Wissenschaft  
und Forschung, Kunst und Kultur

Mitglied im ECIIA Public Sector  
Committee

Leiter der Projektgruppe DIIR-Tagung  
Interne Revision in Öffentlichen  
Institutionen

Betreuung der Arbeitskreise

- Bau, Betrieb und Instandhaltung
- Interne Revision Energie und Verkehr
- Interne Revision in Genossenschaften
- Interne Revision in Nonprofit-Organisationen
- Interne Revision in öffentlichen Institutionen



## Andreas Neuburger

---

Leiter Konzernrevision  
Wüstenrot & Württembergische AG

Leiter der Projektgruppe DIIR-Tagung  
Qualitätsmanagement in der Internen  
Revision

Co-Leiter der Projektgruppe  
DIIR-Jahrestagung Finanzen und Industrie

Co-Leiter der Projektgruppe  
DIIR-Kongress

Betreuung der Arbeitskreise

- Interne Revision in der gesetzlichen Kranken- und Pflegeversicherung
- Interne Revision in der Versicherungswirtschaft
- Revision des Vertriebs
- Revision im Fondsgeschäft
- Revision in Bausparkassen



## Dr. Markus Wissmann

---

Senior Vice President Audit,  
Asset Protection & Governance  
METRO AG

Leiter des DIIR-Programmausschusses

Co-Leiter der Projektgruppe DIIR-Tagung  
Anti-Fraud-Management

Betreuung der Arbeitskreise

- Interne Revision im Handel
- Interne Revision in der Immobilienwirtschaft
- Interne Revision und Risikomanagement
- Revision der Beschaffung

## Vorwort des Verwaltungsrates



Dr. Georg Klein  
Vorsitzender  
des DIIR-Verwaltungsrates

### Sehr geehrte Leserinnen und Leser, liebe Mitglieder des DIIR,

bei der Rückschau auf abgelaufene Jahre beschleicht viele von uns zunehmend das Gefühl, dass jedes neue Jahr die Herausforderungen seines Vorgängers noch einmal übertrifft. Auch das Jahr 2025 bildet hier keine Ausnahme. Geopolitische Spannungen haben sich weiter verschärft, die regelbasierte internationale Ordnung hat sichtbar an Verbindlichkeit verloren, und wirtschaftliche sowie technologische Abhängigkeiten werden immer häufiger als strategische Instrumente eingesetzt. Gleichzeitig erleben wir Innovationssprünge, insbesondere im Bereich der künstlichen Intelligenz, deren Geschwindigkeit und Tragweite noch vor wenigen Jahren kaum vorstellbar schienen. Der damit verbundene Energiebedarf, strukturelle Belastungen zentraler deutscher Industrien und eine wachsende gesellschaftliche Verunsicherung verschärfen das Gesamtbild zusätzlich.

Diese Entwicklungen markieren keinen bloßen Übergang, sondern einen tiefgreifenden Bruch. Die vertrauten Annahmen von Stabilität, Berechenbarkeit und Regeladhärenz tragen nicht mehr in dem Maße, wie wir es lange gewohnt waren. In einem solchen Umfeld reicht es nicht aus, an überkommenen Narrativen festzuhalten oder Risiken mit den Maßstäben der Vergangenheit zu bewerten. Vielmehr ist es

erforderlich, die Realität klar zu benennen, Unsicherheiten offen anzusprechen und daraus konsequent Handlungsbedarf abzuleiten.

Gerade hier kommt der Internen Revision eine zentrale Rolle zu. Ihr Auftrag, risikoorientiert zu arbeiten und den Blick auf die wesentlichen, auch strategischen Risiken zu richten, gewinnt weiter an Bedeutung. Die Risiken von gestern sind nicht die Risiken von heute. Globale Abhängigkeiten, technologische Disruptionen, geopolitische Machtverschiebungen und Fragen der Resilienz von Geschäftsmodellen verlangen neue Perspektiven, neue Kompetenzen und den Mut, auch unbequeme Themen anzusprechen. Zugleich wird zu Recht erwartet, dass die Interne Revision moderne Technologien nutzt, um ihre administrativen Prozesse zu vereinfachen, Prüfungen effizienter zu gestalten und ihre Wirksamkeit weiter zu erhöhen.

Das DIIR stellt sich diesen Anforderungen. Die hohe Nachfrage nach qualitativ hochwertigen Weiterbildungs- und Austauschformaten zeigt, wie groß der Bedarf im Berufsstand ist, Orientierung zu gewinnen und gemeinsam Antworten zu entwickeln. Zusammen mit vielen weiteren Angeboten stehen sie zugleich für einen Berufsstand, der sich seiner

Verantwortung bewusst ist und aktiv an der Weiterentwicklung seiner Grundlagen arbeitet.

Diese Erfolge wären nicht möglich ohne das außergewöhnliche ehrenamtliche und nebenberufliche Engagement vieler Mitglieder des DIIR. In Arbeitskreisen, Projektgruppen und Gremien leisten sie einen unverzichtbaren Beitrag zur fachlichen Substanz und zur Zukunftsfähigkeit unseres Instituts. Dieses Engagement ist nicht nur Ausdruck gelebter Professionalität, sondern eine wesentliche Voraussetzung für die nachhaltige Weiterentwicklung des Berufsstands insgesamt.

Im Jahr 2025 trat der Verwaltungsrat zu insgesamt fünf Sitzungen zusammen, davon zweimal gemeinsam mit dem Vorstand des DIIR. Darüber hinaus fand über das gesamte Jahr hinweg ein kontinuierlicher und vertrauensvoller Austausch zwischen beiden Gremien statt, um aktuelle Entwicklungen, Entscheidungen und Prozesse zeitnah begleiten zu können. Der Verwaltungsrat kam damit seinen satzungsgemäßen Aufgaben umfassend nach, insbesondere durch die Beratung und Unterstützung des Vorstands in zentralen Fragen sowie durch die Überwachung der Geschäftsführung. Auch der reibungslose Übergang im Rahmen des Wechsels in der Geschäftsführung wurde eng begleitet. Die Zusammenarbeit war stets lösungsorientiert und konstruktiv.

Im Namen des gesamten Verwaltungsrates danke ich allen Mitgliedern, die sich im Vorstand, im Wissenschaftlichen Beirat, im Programmausschuss sowie in Arbeits- und Projektgruppen für den Berufsstand einsetzen. Unser Dank gilt ebenso der neuen und der bisherigen Geschäftsführung und dem Team der Geschäftsstelle für die jederzeit professionelle und verlässliche Zusammenarbeit.

In einer Zeit, in der Gewissheiten schwinden und neue Antworten gefragt sind, ist es umso wichtiger, Verantwortung zu übernehmen, Risiken und Chancen realistisch zu bewerten und gemeinsam an tragfähigen Lösungen zu arbeiten. In diesem Sinne freuen wir uns darauf, das DIIR auch in den kommenden Jahren begleiten zu dürfen.

Mit herzlichen Grüßen

Ihr



Dr. Georg Klein  
Vorsitzender des DIIR-Verwaltungsrates

---

## Verwaltungsrat



**Dr. Georg Klein**

---

Head of Assurance/Chief Auditor  
Siemens AG

---

**Vorsitzender des Verwaltungsrates  
des DIIR**



**Thomas Küster**

---

Wirtschaftsprüfer/Steuerberater  
PriceWaterhouse Coopers GmbH

---

**Stellvertretender Vorsitzender des  
Verwaltungsrates des DIIR**



**Dr. Maria Engels**

---

Geschäftsführerin  
Schmalenbach-Gesellschaft für  
Betriebswirtschaft e. V.



**Dr. Lars Grünert**

---

Chief Financial Officer  
Mitglied des Vorstands  
Trumpf SE + Co. KG



**Axel Becker, CRMA**

---

Geschäftsführer und Inhaber  
Regulartech-IT-Audit-Consult GmbH



**Dr. Christine Bortenlänger**

---

Mitglied mehrerer Aufsichtsräte  
und ehemaliges Vorstandsmitglied  
Deutsches Aktieninstitut e.V.



**Univ.-Prof. Dr. Brigitte Eierle**

---

Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre  
Otto-Friedrich-Universität Bamberg



**Prof. Dr. Brigitte Mandt**

---

Präsidentin  
Landesrechnungshof  
Nordrhein-Westfalen



**Dr. Markus Warncke, CIA CCSA**

---

Mitglied des Vorstands  
Villeroy & Boch AG



01



02

:01

Dorothea Mertmann  
ist als Geschäfts-  
führerin ausgeschieden

:02

Jan Stottrop, seit  
2025 Geschäftsführer  
des DIIR

# Mitgliederversammlung 2025

## Verabschiedung und Neuanfang

In der Mitgliederversammlung am 17. November 2025 in Frankfurt am Main stand der Wechsel in der Geschäftsführung des DIIR im Mittelpunkt: Nach über elf Jahren engagierter und erfolgreicher Tätigkeit wurde die bisherige Geschäftsführerin Dorothea Mertmann offiziell verabschiedet.

Frau Mertmann hat das DIIR über mehr als ein Jahrzehnt hinweg nicht nur sicher durch herausfordernde Zeiten geführt, sondern auch die Themen der Internen Revision maßgeblich mitgestaltet und weiterentwickelt.

Mit großer fachlicher Kompetenz, einem klaren strategischen Blick und unermüdlichem Engagement hat sie die Arbeit des Instituts nachhaltig geprägt. Für diesen bedeutenden Beitrag bedankten sich Verwaltungsrat und Vorstand während der Versammlung im Namen aller Mitglieder herzlich.

Gleichzeitig wurde Jan Stottrop als neuer Geschäftsführer des DIIR begrüßt. Herr Stottrop bringt langjährige Praxiserfahrung aus der Internen Revision in verschiedenen Unternehmen und Führungsrollen mit. Dem DIIR ist er seit vielen Jahren verbunden, unter anderem als Arbeitskreisleiter. Das DIIR freut sich sehr auf die Zusammenarbeit mit Herrn Stottrop und darauf, die Zukunft der Internen Revision und des Berufsstandes weiter aktiv zu gestalten.

## Jubilare und Förderpreise

Für die 25-jährige Mitgliedschaft im DIIR wurden die Mitglieder Axel Becker, Dr. Ulrich Hahn, Ralf Nekes, Anette Paus, Marita Prusseit, Wolf Strohmaier und Kiriakos Vavelidis geehrt. Die Jubilare erhielten aus diesem Anlass den Ehrenbrief und die goldene Ehrennadel des DIIR.

Im Rahmen der Mitgliederversammlung wurden auch die Preisträger des DIIR-Förderpreises 2025 ausgezeichnet: Dr. Vanessa Isabell López Kasper, Celine Ascheberg, Elisabeth Dewaldt und Ruben Naethbohm.



03

03

Dr. Georg Klein leitete die Mitgliederversammlung

04

Thomas Berger bei seinem Bericht über das Geschäftsjahr 2024

## Wahlen

Nach dem Bericht des Verwaltungsrats und dem Bericht des Vorstands über das Geschäftsjahr 2024, dem Bericht des Rechnungsprüfers und der Entlastung der Gremienmitglieder standen die Neuwahlen zu Verwaltungsrat und Vorstand auf dem Programm. Frau Dr. Maria Engels wurde wieder in den Verwaltungsrat des DIIR gewählt.

Die Vorstandsmitglieder Sabine Scholz und Dr. Ulrich Boettger sind mit Ablauf ihrer Amtszeit aus dem Vorstand ausgeschieden, Thomas Berger und Jens Motel standen für eine Wiederwahl zur Verfügung und wurden erneut in den Vorstand gewählt. Neu in den Vorstand gewählt wurden Dr. Petra Bachem und Marco Dubanowski.



04

Die Mitgliederversammlung klang am Vorabend des DIIR-Kongresses mit einem Get Together aus.

05

Die Preisträger des DIIR-Förderpreises 2025 mit Vorstandssprecher Thomas Berger

06

Dr. Petra Bachem und Marco Dubanowski wurden neu in den Vorstand des DIIR gewählt



05



06

# DIIR-Akademie

Die DIIR-Akademie aktualisiert und erweitert ihr Angebot kontinuierlich. Sie bietet das umfassendste Aus- und Weiterbildungsangebot für die Interne Revision im deutschsprachigen Raum.

Das Jahr 2025 stand für viele Revisionsabteilungen ganz im Zeichen der Umsetzung der Global Internal Audit Standards und der Topical Requirements. Mit Seminarangeboten und Inhouse-Schulungen hat die DIIR-Akademie auf die große Nachfrage reagiert.

Darüber hinaus deckte der Seminarbereich ein breites Themenspektrum ab, das die Interne Revision gezielt im Arbeitsalltag unterstützte. Eine Vielzahl an Online- und Präsenzseminaren sowie praxisorientierte Workshops vermittelte aktuelles Fachwissen, konkrete Lösungsansätze und Best Practices. Die Veranstaltungen halfen Revisorinnen und Revisoren, regulatorische Anforderungen effizient umzusetzen, technologische Entwicklungen, insbesondere im Bereich der künstlichen Intelligenz, optimal zu nutzen und wirksame, zukunftsorientierte Prüfungsstrategien zu entwickeln.

## Ihre Vorteile der DIIR-Akademie auf einen Blick:

- **Aktuelles Branchen-Know-how**  
Bleiben Sie immer auf dem neuesten Stand und sichern Sie sich einen Wissensvorsprung.
- **Qualifizierung**  
Fach- und Führungskräfte profitieren von praxisnahen, anwendungsorientierten Weiterbildungen.
- **Optimale Prüfungsvorbereitung**  
Erfolgreich durchstarten mit unseren Zertifizierungsangeboten für Interne Revisorinnen und Revisoren.
- **Top-Referierende aus der Praxis**  
Lernen Sie von erfahrenen Spezialistinnen und Spezialisten.
- **Umfassendes Seminarangebot**  
Alle relevanten Inhalte der Internen Revision kompakt und praxisnah vermittelt.

Die DIIR-Akademie bietet Ihnen jederzeit hervorragende Möglichkeiten zur fachlichen und persönlichen Weiterentwicklung. Alle aktuellen Informationen, Kontakte und Anmeldeöglichkeiten finden Sie auf unserer [Webseite](#).



## Seminare

	2021	2022	2023	2024	2025
Anzahl Seminare	263	285	301	295	307
Anzahl Seminartage	481	505	515	500	500

## Tagungen 2025

**7. DIIR Digitale Tage**  
17. – 18. März 2025, Berlin

**CIA-Tagung 2025**  
23. Juni 2025, Köln

**Anti-Fraud-Management-Tagung**  
22. – 23. September 2025, Oberursel

**18. Tagung Interne Revision in  
Öffentlichen Institutionen**  
12. – 13. April 2025, Berlin

**DIIR-Insights ESG**  
24. Juni 2025, Köln

**DIIR-Kongress**  
18. – 19. November 2025,  
Frankfurt am Main

# DIIR-Tagungen 2025

Das DIIR hat im Jahr 2025 sechs Großveranstaltungen in Präsenzform durchgeführt. Viele Rückmeldungen der Teilnehmerinnen und Teilnehmer bestätigen: Der persönliche Kontakt und der Austausch mit Kolleginnen und Kollegen der Revisionscommunity in Workshops und Round Tables, in Pausen und in Abendveranstaltungen ist von enormem Wert.

Die Möglichkeit zum Netzwerken auch mit den Referentinnen und Referenten und der Einsatz fortschrittlicher Konferenztechnik und einer professionellen Veranstaltungs-App machen die Tagungen immer zu einem interaktiven Erlebnis. Die hohen Anmeldezahlen bestätigen das.



01

## 7. DIIR Digitale Tage

Die 7. Digitalen Tage am 17. und 18. März 2025 in Berlin haben eindrucksvoll gezeigt, wie stark die digitale Transformation die Interne Revision verändert und welche Chancen sich daraus ergeben. Das Programm bot eine Vielzahl an Fachvorträgen, Praxisbeispielen und interaktiven Formaten, die sich gezielt mit den aktuellen Herausforderungen und technologischen Entwicklungen für Revisionsabteilungen auseinandersetzen.

: 01

DIIR-Vorstandsmitglied  
Anna Reich moderierte  
bei den Digitalen Tagen

Ein zentrales Thema war die Digitale Transformation in der Internen Revision, insbesondere die Rolle der Künstlichen Intelligenz (KI). Experten stellten konkrete Anwendungsfälle vor, darunter den Einsatz von KI-gestützten Analyse-Tools zur Identifikation von Anomalien in Finanztransaktionen sowie automatisierte Textanalysen für effizientere Prüfungsprozesse. Besonders spannend war die Diskussion über die Grenzen von KI in der Revisionsarbeit – insbesondere in Bezug auf ethische Fragestellungen.

:02

Podiumsdiskussion bei den Digitalen Tagen



02

Auch das Thema Cybersecurity & IT-Compliance stand im Fokus. Angesichts zunehmender regulatorischer Anforderungen wie DORA und NIS2 wurde diskutiert, welche neuen Prüfpflichten sich für die Interne Revision ergeben und wie sich Prüfprozesse anpassen lassen. Praxisbeispiele aus verschiedenen Organisationen verdeutlichen, dass eine enge Zusammenarbeit mit IT- und Risikomanagement-Teams essenziell ist, um Cyberrisiken systematisch zu überwachen und angemessen zu adressieren.

Neben klassischen Vorträgen gab es zahlreiche interaktive Formate, die den Erfahrungsaustausch förderten. Besonders beliebt war der Round Table zur digitalen Prüfungsplanung, in dem diskutiert wurde, wie sich traditionelle Prüfungsansätze mithilfe digitaler Werkzeuge effizienter gestalten lassen. Zudem wurden Praxisbeispiele vorgestellt, in denen Organisationen erfolgreich automatisierte Continuous-Auditing-Ansätze implementiert haben.

Die 7. Digitalen Tage 2025 haben gezeigt, dass die Interne Revision mit den richtigen digitalen Werkzeugen nicht nur effizienter, sondern auch zukunftssicherer aufgestellt werden kann.

:03

Eröffnung der Digitalen Tage 2025



03

## 18. DIIR-Tagung Interne Revision in Öffentlichen Institutionen

Die DIIR-Tagung Interne Revision in Öffentlichen Institutionen ist die führende Plattform für Fachkräfte der Internen Revision, die in öffentlichen Institutionen tätig sind.

**D**iese jährlich stattfindende Veranstaltung bietet ein einzigartiges Umfeld, um aktuelle Entwicklungen, Herausforderungen und Chancen in der Internen Revision zu beleuchten. Als fest etablierter Treffpunkt für Expertinnen und Experten der Branche steht der praxisnahe Austausch im Fokus. Durch den tiefgehenden Dialog erhalten die Teilnehmer Strategien und Werkzeuge, um den steigenden Anforderungen in der Revision erfolgreich zu begegnen. Denn jede Herausforderung bietet zugleich die Möglichkeit, sich weiterzuentwickeln und die Zukunft der Internen Revision aktiv mitzugestalten.

### Revision im Wandel – Chancen nutzen, Vertrauen stärken

Unter dem Motto „Revision im Wandel – Chancen nutzen, Vertrauen stärken“ fand am 12. und 13. Mai 2025 die 18. DIIR-Tagung für den öffentlichen Sektor in Berlin statt. Über zwei Tage hinweg kamen rund 250 Teilnehmende aus öffentlichen Verwaltungen, Rechnungshöfen und Institutionen der öffentlichen Hand zusammen, um sich über aktuelle Entwicklungen, Herausforderungen und Best Practices in der Internen Revision auszutauschen.

Ein besonderes Highlight war der Eröffnungsvortrag von Prof. Dr. Brigitte Mandt, Präsidentin des Landesrechnungshofs NRW. Sie beleuchtete das Verhältnis zwischen Internen Revisionen und Rechnungshöfen und zeigte anhand praxisnaher Beispiele aus Nordrhein-Westfalen auf, wie konstruktives Zusammenwirken gelingen kann.



01

:01

Prof. Dr. Brigitte Mandt  
bei ihrem Vortrag

## 02

Benjam Knull spricht  
über Objektivität

In parallelen Fachsitzungen, Workshops und Round Tables konnten sich die Teilnehmenden zu einer Vielzahl aktueller Themen weiterbilden – von der Prüfung der Fachaufsicht, über den Einsatz von KI in der Finanzverwaltung, bis hin zu Transformational Auditing, Cyberangriffen, Nachhaltigkeitsprüfungen oder GIAS-Umsetzungen. Besonders praxisnah waren dabei Beiträge aus Institutionen wie der Bundesagentur für Arbeit, dem Bundesministerium für Finanzen (Österreich), dem Deutschen Fußball Bund (DFB) oder dem Landesrechnungshof Mecklenburg-Vorpommern.

KI war eines der beherrschenden Themen – nicht nur als technologische Herausforderung, sondern auch als Gestaltungsaufgabe für die Revision. Von Live-Prompting-Sessions bis zur Diskussion über Vertrauenswürdigkeit und Regulierung von KI wurden zentrale Aspekte tiefgreifend beleuchtet.



02

Mit einem psychologischen Blick auf Unabhängigkeit und Objektivität beendete Benjamin Knull die Veranstaltung auf nachdenklich-unterhaltsame Weise.



03

## 03

Diskussion im Workshop-Format bei der Tagung Revision in Öffentlichen Institutionen

## CIA-Tagung

Die CIA-Tagung am 23. Juni 2025 in Köln bot den Teilnehmenden tiefgehende Einblicke in die aktuellen Herausforderungen und zukünftigen Entwicklungen der Internen Revision.

Von der Qualität von Entscheidungen über den Einsatz von künstlicher Intelligenz bis hin zu ethischen Dilemmata und neuen regulatorischen Anforderungen – die Vorträge und Diskussionen beleuchteten zentrale Themen, die den Berufsstand bewegen.

01

Workshopteilnehmer  
bei der CIA-Tagung  
2025





02

Dr. Gertrud Traud, Chefvolkswirtin und Managing Director der Helaba, präsentierte eine umfassende Analyse der aktuellen Konjunktur- und Kapitalmarktlage, mit besonderem Fokus auf Deutschland. Ihre Ausführungen beleuchteten die Auswirkungen globaler Ereignisse, auf die Aktienmärkte. Sie lieferte wertvolle Perspektiven auf die wirtschaftlichen Herausforderungen und Potenziale, denen sich Deutschland gegenüber sieht.

Was ist effektive menschliche Aufsicht beim Einsatz von KI? Prof. Dr. Markus Langer von der Universität Freiburg widmete sich einer der drängendsten Fragen unserer Zeit: der effektiven menschlichen Aufsicht beim Einsatz von KI. Er betonte die Notwendigkeit, KI-basierte Entscheidungen nachvollziehbar und kontrollierbar zu gestalten, um Vertrauen in die Technologie aufzubauen.

In zahlreichen Fachsitzungen und Diskussionsrunden wurden weitere aktuelle Themen und Herausforderungen der Internen Revision praxisnah beleuchtet. Im Mittelpunkt standen dabei unter anderem Fragen der Prüfungsqualität und die Umsetzung neuer regulatorischer Vorgaben. Die Teilnehmenden diskutierten, wie sich Entscheidungsprozesse wirkungsvoll bewerten lassen, wie ethische Prinzipien im Revisionsalltag verankert werden können und welche Rolle Erklärbarkeit und menschliche Aufsicht im Umgang mit KI spielen. Auch der Umgang mit neuen Standards und Leitlinien sowie die praktische Anwendung bestehender Instrumente wurden intensiv behandelt. Die Vielfalt der Beiträge spiegelte die Bandbreite und Relevanz aktueller Revisionsfragestellungen wider und bot den Teilnehmenden zahlreiche Impulse für die Weiterentwicklung ihrer eigenen Revisionspraxis.



03

: 02

Dr. Gertrud Traud spricht über „Quo vadis Deutschland?“

: 03

Prof. Dr. Markus Langer bei seinem Vortrag über KI

Die CIA-Tagung 2025 hat erneut deutlich gemacht, dass die Interne Revision vor vielschichtigen Herausforderungen steht. Die Integration neuer Technologien, die Anpassung an dynamische regulatorische Rahmenbedingungen und die konsequente Wahrung ethischer Standards sind zentrale Erfolgsfaktoren. Die vorgestellten Fachbeiträge und der intensive Austausch boten praxisnahe Impulse, um die Zukunft der Internen Revision aktiv mitzugestalten.

## DIIR-Insights: ESG in der Internen Revision

Die Veranstaltungsreihe „DIIR-Insights“ bietet eine Plattform für einen tiefgehenden, themenfokussierten Austausch über Chancen und Herausforderungen in der Internen Revision.

**E**nvironmental, Social & Governance (ESG) sind längst keine freiwilligen Leitprinzipien mehr, sondern entscheidende Faktoren für nachhaltiges Wirtschaften und regulatorische Anforderungen. Die Interne Revision übernimmt dabei eine zentrale Rolle: Sie unterstützt Unternehmen und öffentliche Institutionen dabei, Nachhaltigkeitsstandards einzuhalten, Risiken frühzeitig zu erkennen und langfristige Werte zu sichern.

Die Tagung „DIIR-Insights: ESG in der Internen Revision“, die am 24. Juni 2025 in Köln stattfand, bot eine praxisnahe Plattform, um aktuelle Herausforderungen, regulatorische Entwicklungen und Best Practices rund um ESG-Compliance und -Prüfung zu diskutieren. In fundierten Keynotes und vielseitigen Fachsitzungen wurden sowohl strategische Grundlagen als auch konkrete Umsetzungserfahrungen aus verschiedenen Branchen vorgestellt.

01

Diskussion im  
ESG-Workshop



## 02

Prof. Dr. Josef Scherer spricht über Governance-Pflichten



02

Prof. Dr. Josef Scherer thematisierte die Rolle der Internen Revision in der Governance und wies auf das entlastende Potenzial einer wirksamen ESG-Integration für Unternehmensleitung und Aufsichtsorgane hin. Prof. Dr. Christian Berg betrachtete ESG im Kontext globaler Transformationen und unterstrich die strategische Bedeutung für die nachhaltige Ausrichtung von Unternehmen – auch im Spannungsfeld von Digitalisierung, KI und geopolitischen Risiken.

In den Fachsitzungen stellten verschiedene Organisationen konkrete Ansätze zur Prüfung von ESG-Risiken, zum Aufbau nachhaltiger Lieferketten und zur Integration von Hinweisgebermanagement-Systemen vor. Weitere Themen waren die Entwicklung und Steuerung von ESG-Kennzahlen sowie die enge Zusammenarbeit zwischen Revision und Fachbereichen zur erfolgreichen Umsetzung regulatorischer Vorgaben. Insgesamt zeigten die Beiträge, wie ESG-Aspekte zunehmend integraler Bestandteil moderner Revisionsarbeit werden – mit hoher Relevanz für Risikomanagement, Compliance und die strategische Unternehmenssteuerung.

Die Tagung „DIIR-Insights: ESG in der Internen Revision“ bot damit eine wertvolle Plattform für Wissenstransfer, Vernetzung und praxisorientierte Weiterentwicklung der Prüfungsansätze im Zeichen nachhaltiger Unternehmensführung.



03

## 03

Prof. Dr. Christian Berg spricht über globale Transformation

## DIIR-Anti-Fraud-Management-Tagung

Nach sechsjähriger Pause fand am 22. und 23. September 2025 endlich wieder die DIIR-Anti-Fraud-Management-Tagung in Oberursel bei Frankfurt statt.

:01

Round-Table-Diskussion  
bei der AFM-Tagung





02

**R**und 160 Teilnehmende nutzten die Gelegenheit, sich in einer besonderen Location intensiv zu den Themen Betrugsprävention, -aufdeckung und -bekämpfung auszutauschen.

In parallelen Fachsitzungen, Round Tables und Workshops konnten die Teilnehmenden ihr Wissen zu aktuellen Schwerpunkten vertiefen – von Fraud-Prüfungen über Methoden zur Entlarvung von lügenden Gesprächspartnern bis hin zu Ermittlungsansätzen bei internen Untersuchungen. Besonders praxisnah gestalteten Institutionen wie die Charité Universitätsmedizin Berlin, die Friedhelm Loh Group und die SMS GmbH ihre Beiträge.

Eröffnet wurde die Tagung von Hiltrud D. Werner, die mit ihrer Vision eines prinzipienbasierten Rechtssystems einen eindrucksvollen Impuls setzte. Der zweite Konferenztag begann mit einem inspirierenden Vortrag von Dr. Arno Bönner unter dem Titel „Identifikation von Fraud: Von der Steinzeit ins Weltall mit KI?!“, der eindrucksvoll die Rolle von KI im Fraud-Management beleuchtete. Den Schlusspunkt setzte Dr. Johannes Wedekind von der Generalstaatsanwaltschaft Bamberg mit spannenden Einblicken in die Arbeit der Zentralstelle Cybercrime Bayern.

: 02

Hiltrud Werner eröffnet mit ihrem Beitrag die AFM-Tagung

: 03

Dr. Arno Bönner bei seinem Vortrag



03

## DIIR-Kongress 2025



Was haben KI, ESG, Weltwirtschaft und Lean Coffee gemeinsam?

Sie alle standen im Mittelpunkt des diesjährigen DIIR-Kongresses, eine Veranstaltung die rund 900 Interne Revisorinnen und Revisoren unterschiedlicher Branchen und Unternehmensgrößen vom 18. bis 19. November 2025 in Frankfurt zusammengebracht hat und ein Format, das Inhalte auf höchstem Niveau vermittelte. Und vor allem eine Plattform, die Vernetzung und vertrauensvollen Austausch auf Augenhöhe geboten hat.





01



02

Die Keynotes von Univ.-Prof. Dr. Marc Eulerich, IIA-Präsident Anthony Pugliese und Prof. Dr. Moritz Schularik boten spannende Einblicke in die Zukunft der Internen Revision und in globale Wirtschaftsprognosen.

Ob in Fachsitzungen zu aktuellen und künftigen Herausforderungen der Internen Revision, in interaktiven Formaten wie Workshops oder Round Tables, die Veranstaltung zeigte: Zukunft entsteht im Dialog.

Die Atmosphäre war geprägt von Offenheit, Engagement und dem gemeinsamen Ziel, die Interne Revision und den Berufsstand in die Zukunft zu führen.

Der Kongress 2025 hat Maßstäbe gesetzt und mit der Breite der behandelten Themen, den verschiedenen Formaten für die Programmpunkte und den zahlreichen Möglichkeiten, sich auszutauschen und zu vernetzen, Fach- und Führungskräfte aus der Internen Revision begeistert.

: 01

IIA President and CEO Anthony Pugliese spricht auf dem DIIR-Kongress 2025

: 02

Fragerunde nach einem Kongressvortrag

: 03

Pausengespräche beim DIIR-Kongress



03

# Programmausschuss / Projektgruppen

## Programmausschuss

Die Mitglieder des Programmausschusses begleiten die fachliche Ausrichtung des DIIR sowie die inhaltliche Agenda des Instituts. Im Blickpunkt stehen dabei vor allem neue Entwicklungen in der Internen Revision, die konzeptionelle Unterstützung der DIIR-Veranstaltungen und des Seminarprogramms sowie Stellungnahmen zu fachlichen Entwicklungen oder Projekten des Instituts. Die Besetzung des Programmausschusses spiegelt die zentralen Interessengruppen und Branchen wider, die im DIIR vertreten sind.

Der Programmausschuss diskutiert und priorisiert Themenvorschläge für die Facharbeit des Instituts. Darüber hinaus sind die Mitglieder in die Freigabe von Fachveröffentlichungen wie DIIR-Revisionsstandards oder Positionspapiere eingebunden.

Der Programmausschuss hat sich im Jahr 2025 dreimal zu Videokonferenzen und einmal persönlich getroffen.

## Projektgruppen

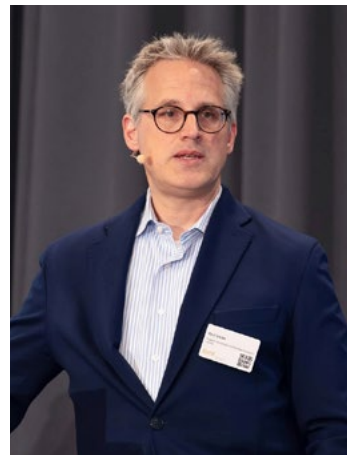
Die Projektgruppen des DIIR sind für verschiedene Themen und Veranstaltungen mitverantwortlich und unterstützen so die Arbeit der Geschäftsstelle. Dabei sind die ehrenamtlichen Mitglieder, die hauptamtlichen Mitarbeiter sowie Vorstand und Geschäftsführung gemeinsam in den Projektgruppen vertreten.

Die Projektgruppen unterstützten das DIIR insbesondere bei der Vorbereitung und Durchführung von Fachtagungen.

Folgende Projektgruppen waren 2025 aktiv:

- CIA-Tagung
- DIIR Digitale Tage
- DIIR-Kongress
- DIIR-Tagung Anti-Fraud-Management
- DIIR-Tagung Interne Revision in Öffentlichen Institutionen
- d!Internal audit – Digitalisierung und Interne Revision
- Nachhaltigkeit und Interne Revision (ESG)

Die Projektgruppe Nachhaltigkeit und Interne Revision (ESG) ist 2025 in einen neuen Arbeitskreis überführt worden.



01

### 01

Roul Vierke leitet die Projektgruppe d!Internal audit – Digitalisierung und Interne Revision



02



03

## Mitglieder des Programmausschusses

### Dr. Markus Wissmann

---

METRO AG

---

Leiter des Programmausschusses

### Michael Bünis, CIA CRMA

---

DIIR – Deutsches Institut für  
Interne Revision e.V.

### Lutz Cauers

---

Deutsche Bahn AG

### Marco Dubanowski

---

Deutsche Telekom AG

### Prof. Dr. Marc Eulerich, CIA

---

Universität Duisburg-Essen

### Sven Hirsekorn

---

Zalando SE

### Klaus Lendle

---

Allianz Asset Management GmbH

### Bernd Oeltermann

---

Axel Springer SE

### Jan Stottrop

---

DIIR – Deutsches Institut für  
Interne Revision e.V.

: 02

DIIR-Vorstands-  
mitglied Dr. Markus  
Wissmann leitet den  
DIIR-Programmaus-  
schuss.

: 03

Sven Hirsekorn,  
Mitglied des  
DIIR-Programm-  
ausschusses

# Wissenschaftlicher Beirat

Das DIIR fördert die innovative und praxisbezogene Forschung auf dem Gebiet der Internen Revision durch zahlreiche Kontakte zu Hochschulen und Wissenschaftlern. Zu diesem Zweck hat das Institut satzungsgemäß einen Wissenschaftlichen Beirat berufen.



01

: 01

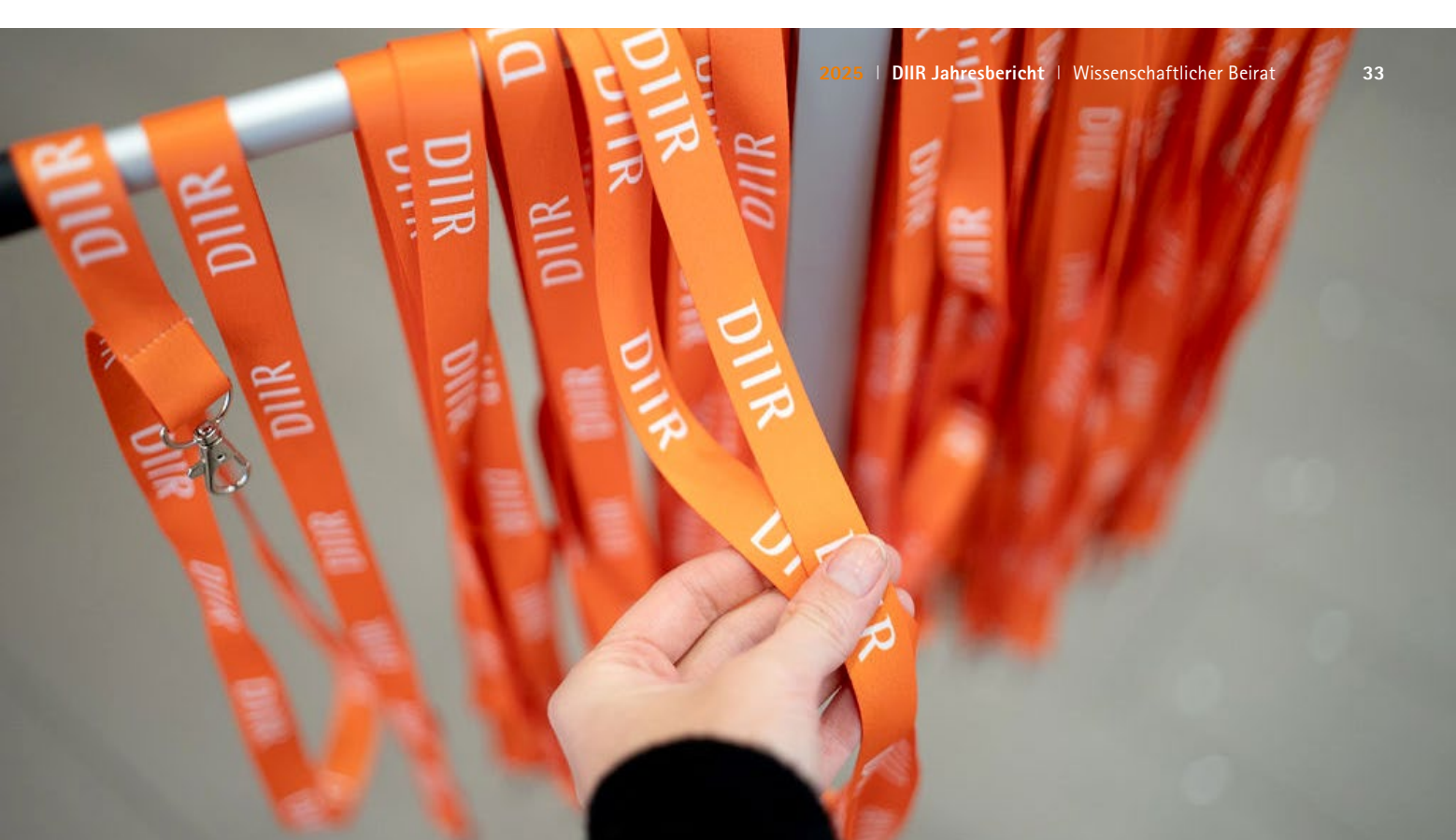
Prof. Dr. Marc Eulerich  
leitet den Wissenschaftlichen Beirat des DIIR

**D**er Wissenschaftliche Beirat ist Ansprechpartner für Vorstand und Geschäftsstelle bei Grundsatzfragen und arbeitet in enger Abstimmung mit den anderen Gremien des DIIR zusammen. Die Mitglieder begleiten die wissenschaftliche Facharbeit des DIIR zu Leitthemen der Internen Revision und wirken beratend bei Veröffentlichungen des DIIR mit.

Der Beirat vertritt das Fach „Interne Revision“ in der wissenschaftlichen Community. Daneben veröffentlichen die Mitglieder des Wissenschaftlichen Beirats regelmäßig einzeln oder gemeinsam Fachbeiträge und halten Vorträge bei DIIR-Veranstaltungen.

Der Wissenschaftliche Beirat stellt die Brücke zu den wissenschaftlichen Nachwuchskräften her, vermittelt Kontakte für Promotionen und fördert die Aufnahme von Inhalten bzgl. der Internen Revision in Bachelor- und Masterstudiengänge.

Im Jahr 2025 hat der Wissenschaftliche Beirat die Begutachtung der zum DIIR-Förderpreis eingereichten Arbeiten übernommen und die Förderpreisträger nominiert.



## Mitglieder des Wissenschaftlichen Beirats

### Prof. Dr. Marc Eulerich, CIA

---

Inhaber des Lehrstuhls für Interne Revision  
Universität Duisburg-Essen

Center for Internal Auditing Excellence  
im Rahmen des Internal Auditing  
Education Partnership (IAEP) Programms  
des Institute of Internal Auditors (IIA)

Leiter des Wissenschaftlichen Beirats

### Prof. Ulrich Bantleon, WP/StB

---

Professor für Betriebswirtschaftslehre,  
insbesondere Unternehmensbewertung,  
Wirtschaftsprüfung, nationale und in-  
ternationale Rechnungslegung

Hochschule Offenburg

### Prof. Dr. Anne d'Arcy

---

Inhaberin des Lehrstuhls für Corporate  
Governance

Institut für Corporate Governance,  
Wirtschaftsuniversität Wien

### Prof. Dr. Anja Hucke

---

Inhaberin des Lehrstuhls für Bürgerliches  
Recht, Handels- und Gesellschaftsrecht,  
Deutsches und Europäisches Wirtschafts-  
und Unternehmensrecht

Universität Rostock

### Prof. Dr. Burkhard Pedell

---

Inhaber des Lehrstuhls für Controlling

Universität Stuttgart

### Prof. Dr. Nicole Ratzinger-Sakel

---

Inhaberin des Lehrstuhls für Wirtschafts-  
prüfung und Unternehmensrechnung

Universität Hamburg

## Internationale Zusammenarbeit

Das DIIR – Deutsches Institut für Interne Revision e.V. ist seit vielen Jahren auch international engagiert und regelmäßig in den wichtigen Gremien der Dachorganisationen auf europäischer und globaler Ebene vertreten.

Im weltweiten Verbund findet die Arbeit im Institute of Internal Auditors (The IIA) statt, in Europa haben sich die nationalen Revisionsinstitute in der European Confederation of Institutes of Internal Auditing (ECIIA) zusammengeschlossen. Als CEO des DIIR ist Jan Stottrop federführend für die internationale Zusammenarbeit verantwortlich. Er vertritt das DIIR bei unterschiedlichen Anlässen weltweit.

In Kooperation mit den Dachverbänden IIA und ECIIA sowie den nationalen Partnerinstituten in Europa werden die Themen und die inhaltlichen Schwerpunkte der länderübergreifenden Institutsarbeit gesetzt. Enge Kontakte pflegt das DIIR dabei zu den großen europäischen Instituten wie beispielsweise in Frankreich, Großbritannien, Spanien und den Niederlanden und zu den deutschsprachigen Partnern in Österreich und der Schweiz.



### **Weltweite Vernetzung: Institute of Internal Auditors (The IIA)**

Das IIA, unter dessen Dach mehr als 260.000 Interne Revisorinnen und Revisoren weltweit organisiert sind, ist die globale Stimme für die Interne Revision. In Zusammenarbeit mit den nationalen Instituten werden weltweit gültige Standards und Zertifizierungen entwickelt. Dadurch wird gewährleistet, dass der Berufsstand global auf einem hohen und einheitlichen Niveau arbeitet und für die Internen Revisorinnen und Revisoren eine einheitliche Berufsqualifizierung zur Verfügung steht.

## 01

Michael Bünis vertritt  
das DIIR im Exam  
Development Committee



01

Wichtige Meilensteine im Jahr 2025 waren die Verbindlichkeit der Global Internal Audit Standards seit Januar 2025 sowie die ersten drei Veröffentlichungen im Rahmen der Topical Requirements. Die Topical Requirements schreiben Mindestinhalte für Prüfungen in wichtigen Risikothemen vor, sofern die Interne Revision in diesen Themen Prüfungsaufträge durchführt.

Sowohl personell als auch inhaltlich bringt sich das DIIR in die Arbeit des IIA ein. Bei der Fortentwicklung der Internationalen Grundlagen für die berufliche Praxis (International Professional Practices Framework, IPPF), bei der Durchführung von Umfragen und Studien, bei der Konsultation der neuen Topical Requirements, bei der Übersetzung internationaler Leitlinien, bei der Kommunikation von Publikationen und aktuellen Entwicklungen sowie bei den internationalen Zertifizierungen arbeiten die Geschäftsstellen von DIIR und IIA eng zusammen.

Larry Herzog Butler, CIA, CRMA, Chief Audit Executive Delivery Hero SE, ist für das DIIR Mitglied des IIA Global Board of Directors und Global Vice Chair of Finance. Prof. Dr. Marc Eulerich, CIA, ist Mitglied des Committee of Research and Education Advisors. Michael Bünis, CIA, CRMA, Leiter der Grundsatzabteilung des DIIR, ist Mitglied des Exam Development Committee des IIA.



## Europa: European Confederation of Institutes of Internal Auditing (ECIIA)



01

:01

DIIR-Vorstandsmitglied  
Andrea Bracht, ECIIA  
Vice President

Auf europäischer Ebene arbeiten die nationalen Institute eng zusammen. Sie sind unter dem Dach der ECIIA zusammengeschlossen, die verstärkt im Bereich der Advocacy tätig ist. Im Rahmen der Grundsatzarbeit werden bei der ECIIA wesentliche Fachthemen vor allem in Bezug auf regulatorische Anliegen der Europäischen Union und der europäischen Banken- und Versicherungsaufsicht zentral koordiniert und anhand fachlicher Expertise aus den Mitgliedsinstituten und Mitgliedsunternehmen unterlegt.



02

:02

DIIR-Vorstandsmitglied  
Anna Reich, für das  
DIIR im ECIIA Banking  
Committee

DIIR-Vorstandsmitglied Andrea Bracht, CFSA, CRMA, ist ECIIA Vice President und vertritt das DIIR im Management Board der ECIIA und im ECIIA European Confederations Coordination Committee.

DIIR-Vorstandsmitglied Anna Reich ist Mitglied des ECIIA Banking Committee. Das Banking Committee ist mit Revisionsleitungen großer europäischer Banken besetzt. Aufgabe des Gremiums ist es unter anderem, die Interessen der Internen Revision auf europäischer Ebene gegenüber der Europäischen Zentralbank (EZB) und der European Banking Authority (EBA) zu vertreten.



03

:03

Jens Motel vertritt das  
DIIR im Public Sector  
Committee der ECIIA



04



05

:04

Dr. Joel Behrend aus der Grundsatzabteilung des DIIR ist Mitglied der European Institutes Research Group

:05

DIIR-Geschäftsführer Jan Stottrop

DIIR-Vorstandsmitglied Jens Motel, CIA, CRMA, ist Mitglied im ECIIA Public Sector Committee, das sich um die Etablierung von Good Governance und die Internen Revision im öffentlichen Sektor kümmert.

Dr. Jeannine Bartmann, Allianz SE, ist Mitglied im ECIIA Insurance Committee. Das Insurance Committee fördert die Professionalisierung der Revisionsfunktion im europäischen Versicherungssektor und den Erfahrungsaustausch zwischen beteiligten Unternehmen und Instituten. Das Committee vertritt die Sicht des Berufsstandes zu relevanten regulatorischen Richtlinien und Vorgaben.

Dr. Joel Behrend aus der Grundsatzabteilung des DIIR vertritt das Institut in der European Institutes Research Group (EIRG), einer Kooperation der Grundsatzabteilungen aus acht europäischen Ländern, die die Erarbeitung europaweiter Projekte und die Veröffentlichung der Ergebnisse betreibt. Ein wichtiges Resultat der Zusammenarbeit auf europäischer Ebene im Jahr 2025 war die Studie Risk in Focus 2026.

DIIR-Geschäftsführer Jan Stottrop steht in engem Kontakt mit den anderen CEOs der nationalen europäischen Institute, um gemeinsame Vorhaben zu entwickeln und zu koordinieren.

## Kooperation mit IIA Austria und IIA Switzerland

Die Zusammenarbeit der deutschsprachigen Institute ist seit vielen Jahren sehr vertrauensvoll und erfolgreich. Zusammen mit dem IIA Austria und dem IIA Switzerland veröffentlicht das DIIR die seit Jahrzehnten viel beachtete Enquete „Die Interne Revision in Deutschland, Österreich und der Schweiz“. Die Untersuchungen zeigen jeweils im Abstand von drei Jahren über die Ländergrenzen hinweg aktuelle Positionierungen und neue Trends der Internen Revision auf. Die nächste Untersuchung zur Entwicklung der Internen Revision in den deutschsprachigen Ländern wird im Jahr 2026 durchgeführt werden.

# Publikationen

Das DIIR fördert die Weiterentwicklung des Berufsstands der Internen Revision durch zahlreiche Veröffentlichungen, die den Mitgliedern des Instituts und der Öffentlichkeit unentgeltlich oder kostenpflichtig zur Verfügung stehen.

Seit 1965 gibt das DIIR die Zeitschrift *Interne Revision (ZIR)* heraus. In dieser Fachzeitschrift veröffentlichen Autoren aus Wissenschaft und Praxis zu aktuellen Themen der Internen Revision. Insbesondere die Umsetzung der Global Internal Audit Standards, methodische und technologische Fragen der Internen Revision, Leitfäden zu speziellen Prüfungsobjekten und Forschungsergebnisse zu Governance-Themen werden hier einer breiten Öffentlichkeit zugänglich gemacht und regen die Fachdiskussion an.

Außerdem gibt das DIIR die DIIR-Schriftenreihe sowie die Reihe DIIR-Forum in Buchform heraus. Seit mehr als 40 Jahren bietet das DIIR mit der Schriftenreihe Prüfungsleitfäden und andere Ergebnisse der DIIR-Arbeitskreise größeren Umfangs einem breiten Publikum als Buch oder E-Book zur Nutzung in der Revisionspraxis an. In der Reihe DIIR-Forum werden in loser Folge Bücher zu Themen der Internen Revision veröffentlicht.

Darüber hinaus veröffentlichen die DIIR-Arbeitskreise auch über die Homepage des DIIR ihre Ausarbeitungen, die unentgeltlich zur Verfügung gestellt werden.

Auf der Website des DIIR werden die *DIIR-Revisionsstandards* veröffentlicht, die in Ergänzung der Internationalen Grundlagen für die berufliche Praxis empfohlene Leitfäden zu bestimmten Prüfungsthemen darstellen.

In *Positionspapieren* stellt das DIIR zudem bei wichtigen und aktuellen Themen der Corporate Governance die Meinung des Berufsstands dar. Diese Dokumente richten sich in erster Linie an die Stakeholder der Internen Revision.

Leitlinien, die das Institute of Internal Auditors (IIA) im Rahmen der Berufsgrundlagen veröffentlicht, werden vom DIIR in deutscher Übersetzung herausgegeben und den Mitgliedern auf der Website des IIA zur Verfügung gestellt.

Im Rahmen einer Kooperation mit anderen europäischen Revisionsinstituten wird seit nunmehr zehn Jahren die viel beachtete Studie „*Risk in Focus – Hot Topics for Internal Auditors*“ jährlich neu erstellt und veröffentlicht.

Mit *Newslettern* informiert das DIIR aktuell über neue Entwicklungen und Veröffentlichungen, Veranstaltungen und Aktivitäten der Arbeitskreise.



## Zeitschrift Interne Revision (ZIR)

### Veröffentlichungen in der Zeitschrift Interne Revision (ZIR) im Jahr 2025

#### Standards/Regeln/Berufsstand

Die Global Internal Audit Standards – So machen Sie internationale Prüfstandards zum Erfolgsfaktor  
Karina Schulz, Sophia Eilart

ESG-Kriterien: Ein Leitbild für die Interne Revision  
Dr. Sebastian Raum, Timo Rühr, Eric Manuel Schauff, Mark Frederik Schmidt

Künstliche Intelligenz in der Internen Revision  
Moritz Hämel, Prof. Dr. Katharina Dillkötter

Die Kraft der Sprache – Prüfungssprache reloaded: Wie Sie mit Worten gewinnen  
Melanie Heukelbach

Vorwort der DIIR-Projektgruppe „Nachhaltigkeit“  
DIIR-Projektgruppe „Nachhaltigkeit“

Das Qualitätssicherungs- und Verbesserungsprogramm der Internen Revision  
Michael Bünis

Bürokratieabbau und Digitalisierung – Henne und Ei – Können wir mittels Digitalisierung die Bürokratie reduzieren oder verhindert Bürokratie die digitale Transformation?  
Patrick Beyer

Das Rahmenwerk zur Entwicklung der Standards für die Interne Revision im öffentlichen Interesse  
Michael Bünis

Global Internal Audit Standards, Standard 14.5: Gesamturteil zu einem Auftrag  
DIIR-Arbeitskreis „Interne Revision in öffentlichen Institutionen“

## Management/Best Practice/ Arbeitshilfen

Die Prüfung von DORA (Digital Operational Resilience Act) durch die Interne Revision (Teil 2)  
Axel Becker, Maria Dzolic

Effektive Governance: Risikomanagement beim Einsatz von künstlicher Intelligenz  
Athanasios Dakas, Steffen Sandrock

Die Prüfung der DORA-Anforderungen (Digital Operational Resilience Act) durch die Interne Revision (Teil 3)  
Axel Becker, Maria Dzolic

Ermittlung des Planbedarfs für Produktionsmaterial  
Dr. Jochen Matzenbacher

Risikobewertungskategorien von ESG-Themen  
Sascha Mockenhaupt

ESG und interne Kontrollen  
Hans-Ulrich Weber, Moritz Welker

Nachhaltigkeitsberichterstattung im Fokus  
Eva Peggy Best, Christian Börner, Felix Compennass-Küffner, Athanasios Dakas, Jeanette Hechelmann, Andrea Martin, Maike Mesmer, Bruno Rothacker

Die Prüfung der DORA-Anforderungen (Digital Operational Resilience Act) durch die Interne Revision (Teil 4)  
Axel Becker, Maria Dzolic

KRITIS und die Interne Revision  
André Rühl, Önder Güngör, Alexander Schreckenberger

ESG im Vertrieb  
DIIR-Arbeitskreis „Revision des Vertriebs“

Künstliche Intelligenz in der Internen Revision: Eine strategische Notwendigkeit  
Ekaterina Steklyannikova

Digitalisierung der Internen Revision: Dokumentenanalyse mit KI  
Dr. Tobias Schnier

Interne Untersuchungen digital und effizient  
Marco Beck, Bernd Hoffmann

Update zur Prüfung der Nachhaltigkeit bei Baumaßnahmen durch die Interne Revision  
Joachim Bay, Christian M. Beck, Susanne Kupfer, Kay Helfert

Die Prüfung des DORA-Informationsregisters durch die Interne Revision  
Axel Becker, Maria Dzolic

## Wissenschaft/Forschung

Einfluss von CSRD und CSDDD auf Interne Revision, Aufsichtsrat und Abschlussprüfer – Normative Rahmenbedingungen und empirische Befunde  
Prof. Dr. Patrick Velte, Christopher Wehrhahn

Schutz vor Social Engineering (Teil 1)  
Prof. Dr. Dirk Drechsler

Schutz vor Social Engineering (Teil 2)  
Prof. Dr. Dirk Drechsler

Künstliche Intelligenz in der Internen Revision  
Celine Ascheberg

Schutz vor Social Engineering (Teil 3)  
Prof. Dr. Dirk Drechsler

Data Analytics und Kennzahlen in der Rechnungslegung  
Prof. Dr. Joachim Häcker, Pascal Bohn

Interne Revision, risikobasierter Ansatz und Kardinalpflicht zur Governance-Compliance  
Prof. Dr. Josef Scherer, Gülsah Atay, Anna Klinger

## Risk in Focus 2026 – Hot Topics for Internal Auditors



Das DIIR hat gemeinsam mit Revisionsinstituten aus 15 Ländern in Europa die Studie „Risk in Focus 2026“ veröffentlicht. Diese Untersuchung zeigt die wichtigsten Risiken auf, denen sich Unternehmen in Europa gegenübersehen.

Seit nunmehr zehn Jahren hebt der Risk-in-Focus-Bericht zentrale Risikobereiche hervor und unterstützt die Internen Revisionen bei ihrer Risikobewertung, Prüfungsplanung und Auswahl der Prüfobjekte. Mit 879 Rückmeldungen von Revisionsleitungen, fünf Roundtable-Diskussionen und zehn Experteninterviews liefert der Bericht wertvolle Einblicke in die aktuelle Risikolandschaft.

Die Broschüre Risk in Focus 2026 steht allen Interessierten in englischer Sprache unter [www.diir.de/fachwissen/risk-in-focus-studie/](http://www.diir.de/fachwissen/risk-in-focus-studie/) zur Verfügung.

### Die häufigsten Top-5-Risiken der Unternehmen mit Blick auf 2026



### Die wichtigsten Ergebnisse der Studie:

- Europäische Unternehmen müssen ihre strategischen Ziele anpassen und innovativ sein, um neue Chancen und Märkte zu nutzen. Aber bei zunehmender Komplexität und Unsicherheit haben Unternehmen Schwierigkeiten, Strategien festzulegen und umzusetzen. Agilität und Anpassungsfähigkeit sind entscheidend.
- Geopolitische und makroökonomische Unsicherheit durchdringt alle Risikokategorien. Hinzu kommen Extremwetter, künstliche Intelligenz (KI) und anhaltende Cyberbedrohungen, die sofortiges Handeln erfordern. Aber Unternehmen müssen diese Probleme mit begrenzten Budgets angehen.
- Digitale Disruptionen und KI stellten weiterhin ein wachsendes Risiko dar. Die Entwicklung von Strategien für schnelllebigere KI-Systeme und Anbieterabhängigkeiten sind besondere Herausforderungen. Einige Unternehmen bereiteten sich auf das Aufkommen der Post-Quanten-Verschlüsselung vor.
- Klimawandel und ökologische Nachhaltigkeit fallen trotz der immensen Auswirkungen auf Platz 10 der Risikohitliste zurück.
- Neue globale Akteure steigen schnell auf und fordern die dominierenden europäischen Akteure heraus.
- Die Nachfrage nach Beratungsdienstleistungen durch die Interne Revision steigt.

Auch im Jahr 2025 hat das IIA den europäischen Risk-in-Focus-Bericht durch fünf Studien in den anderen Teilen der Welt ergänzt. Die Auswertung von Risiken und Prüfungsplanungsansätze in allen Regionen der Welt zeigt deutlich:

- Cybersicherheit steht weiterhin an erster Stelle im Risikoring und bei den Prioritäten der Internen Revision.
- Das Risiko geopolitischer Unsicherheit verzeichnete den größten Anstieg gegenüber dem Vorjahr. Der Anstieg wurde i. W. durch große Veränderungen in den USA verursacht.
- Digitale Disruption einschließlich künstlicher Intelligenz war das am zweitschnellsten steigende Risiko und erreichte Platz 2 im globalen Ranking.

## Topical Requirements



**International  
Professional Practices  
Framework®  
(IPPF)**

Die Topical Requirements des Institute of Internal Auditors (IIA) sind ein neues Element der Internationalen Grundlagen für die berufliche Praxis der Internen Revision. Sie stellen verbindliche Prüfungsinhalte für jede Interne Revision dar, die sich mit einem der behandelten Themen prüferisch beschäftigt und geben erstmals ein Mindestniveau von verbindlichen Prüfungsinhalten vor.

Bis zum Jahresende 2025 hat das IIA drei Topical Requirements Dokumente veröffentlicht:

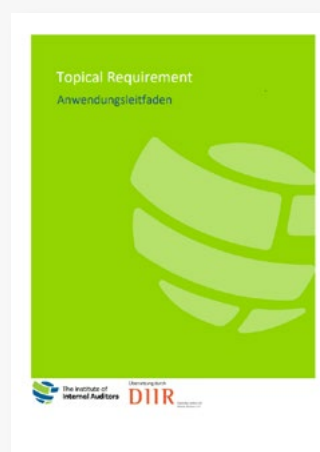
- Cybersicherheit Topical Requirement
- Drittpartien Topical Requirement
- Verhalten in Organisationen Topical Requirement

Die Anforderungen werden durch einen Anwendungsleitfaden ergänzt.

Die Topical Requirements sollen die Konsistenz und Qualität von Prüfungen bei wichtigen Risikothemen sicherstellen und damit das Vertrauen der Stakeholder in die Interne Revision stärken. Die Einhaltung ist im Rahmen von internen und externen Qualitätsbeurteilungen der Internen Revision zu beurteilen. Im Rahmen der jährlichen Risikobeurteilung oder in den Arbeitspapieren zu einem einzelnen Auftrag ist zu dokumentieren, dass Anforderungen der Topical Requirements angewendet wurden bzw. warum sie ausgeklammert wurden.

### 01

Topical Requirement –  
Anwendungsleitfaden



Alle Dokumente liegen auch in deutscher Übersetzung vor und sind auf der Webseite des DIIR unter [www.diiir.de/fachwissen/standards/](http://www.diiir.de/fachwissen/standards/) verfügbar.

:01

DIIR-Revisionsstandard  
Nr. 3: Prüfung von  
Internen Revisionssys-  
temen (Quality Assess-  
ments)

:02

DIIR-Leitfaden zur  
Qualitätsbeurteilung der  
Internen Revision



01



02

### **DIIR-Revisionsstandard Nr. 3: Prüfung von Internen Revisionssys- temen (Quality Assessments)**

und

### **DIIR-Leitfaden zur Qualitäts- beurteilung der Internen Revision**

Das gemeinsame Projekt mit dem Institut der Wirtschaftsprüfer in Deutschland (IDW) zur Neufassung des DIIR-Revisionsstandards Nr. 3 und des im Wesentlichen gleich lautenden IDW PS 983 wurde im Jahr 2025 erfolgreich abgeschlossen.

Die Überarbeitung des Standards war erforderlich, weil die Anforderungen der Global Internal Audit Standards zum großen Teil nicht mehr durch die seit 2017 verwendeten Kriterien zur Qualitätsbeurteilung abgebildet wurden. Zudem mussten neue Begriffe der Global Internal Audit Standards berücksichtigt werden.

Der wesentliche Unterschied zum bisherigen, im Jahr 2017 veröffentlichten Standard ist, dass der Katalog der Qualitätskriterien nicht mehr als Anlage im Standard enthalten ist. Der Kriterienkatalog ist im „DIIR-Leitfaden zur Qualitätsbeurteilung der Internen Revision“ als separates Dokument veröffentlicht worden und kann daher bei Bedarf, zum Beispiel bei Änderungen in den Anforderungen der Standards, kurzfristiger angepasst werden. Der Leitfaden wurde gemeinsam mit dem neuen DIIR-Revisionsstandard Nr. 3 veröffentlicht.

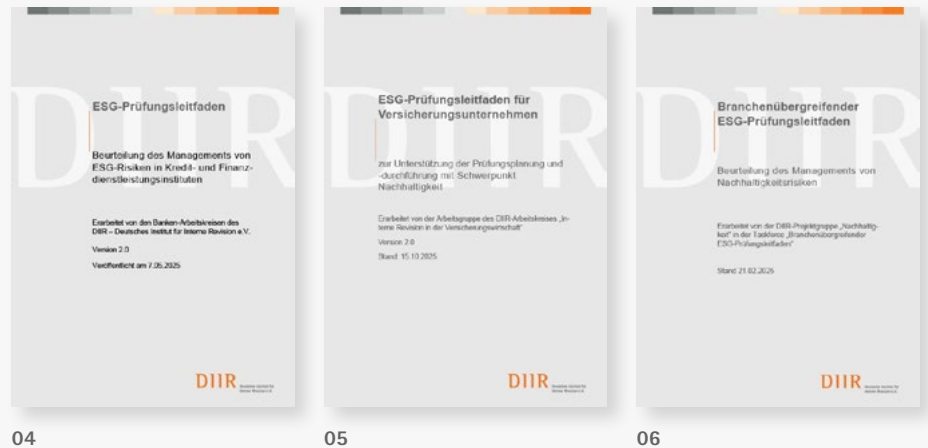
Die formalen Vorgaben an die Durchführung einer unabhängigen, externen Prüfung einer Internen Revision bleiben im Wesentlichen unverändert.

Beide Dokumente sowie die Liste der Qualitätskriterien in verschiedenen Formaten stehen allen Interessierten hier zum Download zur Verfügung:

[www.diir.de/fachwissen/standards/diir-standards/](http://www.diir.de/fachwissen/standards/diir-standards/)

## : 04 – 06

ESG-Prüfungsleitfäden für Banken, Versicherungen und branchenübergreifend



04

05

06

### DIIR-Schriftenreihe Band 63: Revision der Beschaffung von Softwarelizenzen und Sicherheitsdienstleistungen

Effektive und transparente Beschaffungsprozesse sind in einer zunehmend komplexen Geschäftswelt entscheidende Erfolgsfaktoren. Erarbeitet vom DIIR-Arbeitskreis „Revision der Beschaffung“, entwickelt dieser Band für zwei besonders sicherheitskritische Prüfungsbereiche mit zugleich oft hohem Optimierungspotenzial jeweils passgenaue Prüfungsleitfäden.

- Beschaffung und Management von Softwarelizenzen etwa mit Blick auf Risiken der Über- und Unterlizenzierung, von Lizenzverstößen, IT-sicherheitsrelevanten oder operativen Schwachstellen u. a.
- Beschaffung und Management von Sicherheitsdienstleistungen: mit Fokus z. B. auf der Auswahl, Beauftragung und Kontrolle externer Dienstleister, der Einhaltung von Qualifikations- und Rechtsstandards, Besonderheiten des öffentlichen Vergaberechts u. a.

### ESG-Prüfungsleitfäden für Banken, Versicherungen und branchenübergreifend

Verschiedene Arbeitsgruppen im DIIR haben Prüfungsleitfäden zu Nachhaltigkeitsthemen veröffentlicht bzw. aktualisiert.



## : 03

DIIR-Schriftenreihe  
Band 63: Revision  
der Beschaffung von  
Softwarelizenzen  
und Sicherheitsdienst-  
leistungen

# Die Mitglieder des DIIR

---

Persönliche Mitglieder<sup>1</sup>

2.044

Firmenmitglieder<sup>1</sup>

1.087

---

Insgesamt<sup>1</sup>

3.131

Dem DIIR gehören zahlreiche persönliche Mitglieder und Firmenmitglieder an. Die Mitglieder und die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Firmenmitglieder engagieren sich in den Gremien des Vereins, in 41 Arbeitskreisen, sieben CIA-Arbeitsgruppen, dem DAX40- und dem MDAX-Roundtable sowie in Projektgruppen, die beispielsweise für die Vorbereitung von Fachtagungen ins Leben gerufen werden. Mitglieder profitieren von günstigeren Konditionen bei Zertifizierungen und bei Seminar- und Tagungsteilnahmen.

<sup>1</sup> Stand 1. Januar 2026

01

Alexandra Brandauer und Claudia Schmidt kümmern sich im DIIR um die Mitgliederbetreuung



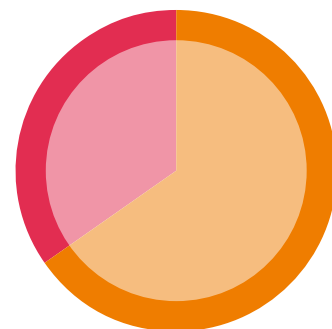
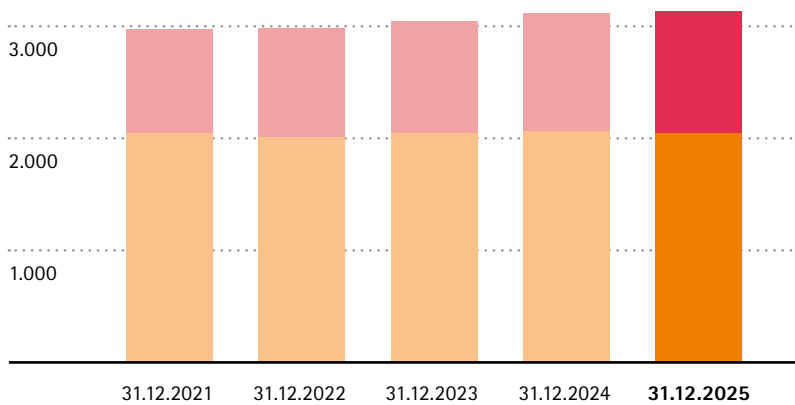
01

### Mitgliederentwicklung

(bereinigt um Abgänge des Jahres)

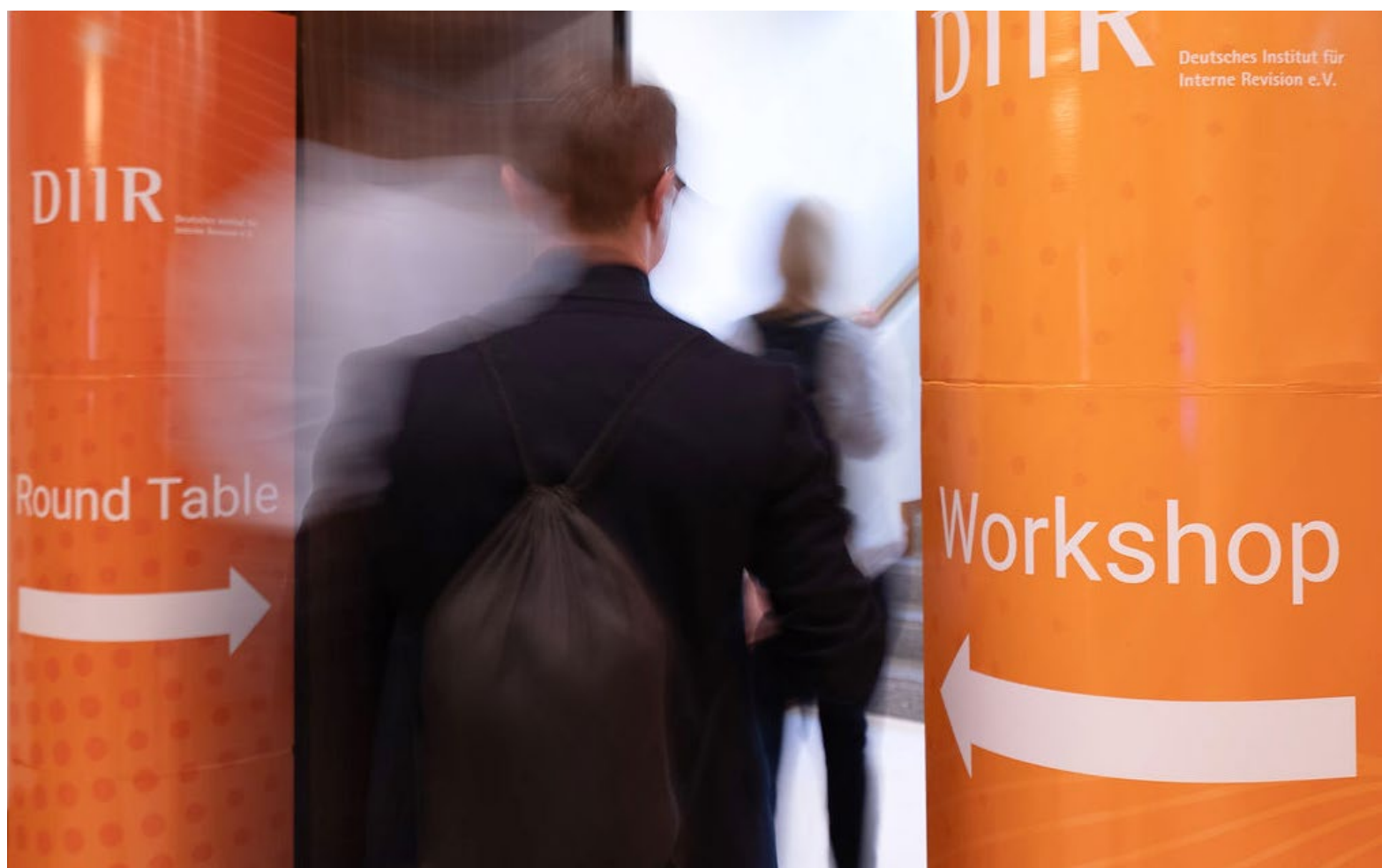
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	Veränderung (zum Vorjahr)
<b>Persönliche Mitglieder</b>	2.047	2.012	2.041	2.062	2.044	-18
Firmenmitglieder	922	965	1.004	1.053	1.087	+34
<b>Insgesamt</b>	<b>2.969</b>	<b>2.977</b>	<b>3.045</b>	<b>3.115</b>	<b>3.131</b>	<b>+16</b>

- Persönliche Mitglieder
- Firmenmitglieder



# Arbeitskreise und Arbeitsgruppen

Die inhaltliche Expertise des DIIR gründet sich auf ein Fundament aus ehrenamtlichem Engagement unserer Mitglieder und der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter unserer Firmenmitglieder. In aktuell 41 dauerhaft eingerichteten Arbeitskreisen machen weit mehr als 1.000 dort engagierte Fach- und Führungskräfte das DIIR zur wichtigsten fachlichen Instanz der Internen Revision in Deutschland.



## Arbeitskreise<sup>1</sup>

# 41

Immer mehr Mitglieder organisieren sich in einem Arbeitskreis unter dem Dach des DIIR. Ergebnis dieses gebündelten Fachwissens ist eine Vielzahl von wichtigen Veröffentlichungen, Fachvorträgen, Praxisleitfäden und Seminarangeboten, die den Internen Revisorinnen und Revisoren im Alltag helfen und den Berufsstand insgesamt voranbringen.

Die ehrenamtliche Arbeit der Mitglieder, in die die Erfahrungen und Fragestellungen aus der Praxis einfließen, ist das fachliche Rückgrat des DIIR und seit Jahrzehnten die Grundlage einer äußerst aktiven und fachlich fundierten Institutsarbeit. Die DIIR-Arbeitskreise bilden so das größte Netzwerk von Expertinnen und Experten der Internen Revision in Deutschland.

Dabei befindet sich die fachliche Arbeit in einer stetigen Weiterentwicklung. Auf aktuelle Herausforderungen braucht die Branche auch immer wieder neue Antworten. So wächst nicht nur die Anzahl der Mitglieder in den DIIR-Arbeitskreisen immer weiter, sondern auch die Zahl der durch sie abgedeckten Fachthemen.

Die Arbeitskreise stehen in einem ständigen und direkten Austausch mit den DIIR-Gremien und der Grundsatzabteilung. Zudem treffen sich einmal pro Jahr Arbeitskreisleiterinnen und Arbeitskreisleiter mit dem Vorstand, der Geschäftsführung und der Grundsatzabteilung, um neue Entwicklungen und Arbeitsergebnisse auszutauschen.

Die Grundsatzabteilung unterstützt die Arbeitskreise auch ganzjährig in organisatorischen, technischen und fachlichen Fragen. Die Ergebnisse der Tätigkeit in den Arbeitskreisen finden sich häufig als Veröffentlichungen in der DIIR-Schriftenreihe oder in der Zeitschrift Interne Revision (ZIR), oder sie werden auf den Seiten der Arbeitskreise auf der DIIR-Homepage zur Verfügung gestellt.

Die Mitglieder der Arbeitskreise sind zudem maßgeblich in die Vorbereitungen und die Durchführung der Großveranstaltungen eingebunden. Beim DIIR-Kongress und bei den anderen Fachtagungen stellen sie in den einzelnen Sitzungen ihre Themen einem breiten Publikum vor.

Neben den Arbeitskreisen bestehen seit vielen Jahren auch sieben CIA-Arbeitsgruppen, in denen sich zertifizierte Revisorinnen und Revisoren zusammengeschlossen haben, um den gemeinsamen Erfahrungsaustausch zu betreiben und sich zu aktuellen Themen anhand von Fachvorträgen und Diskussionen weiterzubilden.

Arbeitskreise und Arbeitsgruppen treffen sich sowohl persönlich als auch in Videokonferenzen mehrmals pro Jahr. Interessentinnen und Interessenten, die in einem der DIIR-Arbeitskreise mitarbeiten möchten, finden auf der [DIIR-Website](#) alle Kontaktdaten.

Zwei Arbeitskreise sind 2025 neu gegründet worden:

- AK Geldwäscheprävention in Finanzinstituten
- AK Interne Revision und Nachhaltigkeit

<sup>1</sup> Stand 1. Januar 2026

## Branchenübergreifende Arbeitskreise

18 der 41 DIIR-Arbeitskreise beschäftigen sich branchenunabhängig mit übergreifenden Themen, bestimmten betrieblichen Funktionen, speziellen Prüfungsgebieten oder mit Methoden der Internen Revision.



01

### AK Anti Fraud Management, Compliance und Interne Revision

#### Leitung

Mark Wachter, Merz Asset Management  
Holding GmbH & Co. KG

### AK Continuous Auditing

#### Leitung

Gisela Conrads, M.M.Warburg & CO

### AK Bau, Betrieb und Instandhaltung

#### Leitung

Kay Rothe, ROTHE Baurevision

: 01

Mark Wachter, Leiter  
des AK Anti Fraud Mana-  
gement, Compliance und  
Interne Revision

: 02

Mitglieder des AK Bau,  
Betrieb und Instand-  
haltung bei ihrem  
Treffen im Herbst 2025  
des DIIR



02



03

**03**  
Thomas Farkas, Leiter  
des AK Datenanalysen



04

**04**  
Dr. Frank Honold, Leiter  
des AK Datenschutz und  
Data Governance

**AK Datenanalysen**

**Leitung**  
Thomas Farkas, Schwarz Corporate  
Solutions KG

**AK Datenschutz und Data Governance**

**Leitung**  
Dr. Frank Honold, CIA, BMW AG



05

**AK Interne Revision im Mittelstand**

**Leitung**  
Dr. Urban Becker, CIA, CCSA, Melitta  
Group Management GmbH & Co. KG

**AK Interne Revision und  
Nachhaltigkeit**

**Leitung**  
Christoph Schlegel, Uniper SE



06

**06**  
Mitglieder des  
AK Interne Revision  
im Mittelstand  
bei ihrem Treffen  
im Herbst 2025

## : 01

Mitglieder des AK  
Junge Revision  
bei ihrem Treffen im  
Sommer 2025



01

### AK Interne Revision und Risikomanagement

#### Leitung

Philipp Lingnau, Deutsche Post DHL,  
und Jan-Philipp Gärtner, Hubert Burda  
Media Holding KG

Gemeinsamer Arbeitskreis von DIIR  
und RMA Risk Management & Rating  
Association e.V.

### AK IT-Revision

#### Leitung

Claudio Lo Presti, Allianz SE, und Ludwig  
Reuss, HOCHTIEF AG

### AK Junge Revision

#### Leitung

Julia Dahmen-von Salzen,  
Duisburger Versorgungs- und Verkehrs-  
gesellschaft mbH

## : 02

Claudio Lo Presti, Leiter  
des AK IT-Revision

## : 03

Ludwig Reuss, Leiter  
des AK IT-Revision



02



03

04

Miriam Benecke, Mitglied im AK Revision Personalmanagement und interne Dienstleistungen



04



05

05

Oliver Wieseahn, Mitglied im AK Revision des Finanz- und Rechnungswesens

**AK Projektrevision**

**Leitung**

Ulrich Schwarz, Volkswagen AG

**AK Revision der Beschaffung**

**Leitung**

Alexander H. Krause, Vodafone GmbH

**AK Revision im internationalen Umfeld**

**Leitung**

Alexander Deterding, ifm electronic GmbH

06

Ulrich Schwarz, Leiter des AK Projektrevision



06

**AK Revision der Logistik**

**Leitung**

Nadine Rössler, CIA, Sparkasse Hohenlohekreis

**AK Revision Personalmanagement und interne Dienstleistungen**

**Leitung**

Steffen Lacher, Heidelberg Materials

**AK Revision des Finanz- und Rechnungswesens**

**Leitung**

Sami Abbas, TASC0 Revision und Beratung GmbH

**AK Technical Auditing**

**Leitung**

Dr. Marco Meibohm, BMW AG

## Banken-Arbeitskreise

13 Arbeitskreise im DIIR setzen sich mit Themen der Internen Revision in Finanzinstituten auseinander – eine Branche, in der die Interne Revision stark vertreten und durch aufsichtsrechtliche Vorgaben stark reguliert ist.



01

: 01

Carsten Rilinger, Leiter  
des AK Europäische  
Bankenregulierung

### AK Europäische Bankenregulierung

---

#### Leitung

Carsten Rilinger, CIA, CFSA, CRMA,  
LBBW Landesbank Baden-Württemberg

### AK Geldwäscheprävention in Finanzinstituten

---

#### Leitung

Gero Brauksiepe, B. Metzler seel. Sohn &  
Co. AG

### AK Interne Revision Finance in Kreditinstituten

---

#### Leitung

Christiane Pfaar, LBBW Landesbank  
Baden-Württemberg

02

Patrick Voß, Leiter  
des AK IT-Revision in  
Kreditinstituten



02

**AK IT-Revision in Kreditinstituten**

**Leitung**

Dr. Martin Kreutzer, TARGOBANK AG &  
Co KGaA, und Patrick Voß, DZ BANK AG

**AK Revision des Kreditgeschäftes**

**Leitung**

Arno Kastner, CIA, CRMA, MTB –  
Management Training Beratung

**AK MaRisk**

**Leitung**

Jürgen Rohrmann, CIA, Union Investment



03

03

Dr. Martin Kreutzer  
Leiter des AK  
IT-Revision in Kredit-  
instituten

: 01

Oliver Welp, Leiter  
des AK Revision des  
Wertpapiergeschäftes  
in Kreditinstituten



01

### AK Revision des Wertpapiergeschäftes in Kreditinstituten

#### Leitung

Oliver Welp, Bankhaus B. Metzler seel.  
Sohn & Co. AG

### AK Revision des Zahlungsverkehrs bei Kreditinstituten und Zahlungs- verkehrsdienstleistern

#### Leitung

Anna-Lena Grubert, Nassauische  
Sparkasse

### AK Revision Handelsgeschäfte und Investmentbanking

#### Leitung

Sven Staender, CIA, CRMA, Audit  
Staender GmbH

### AK Revision im Fondsgeschäft

#### Leitung

Jutta Ludolph, B. Metzler seel. Sohn &  
Co. AG (bis Ende 2025)

### AK Revision in Bausparkassen

#### Leitung

Michael Seifert, Bausparkasse  
Schwäbisch-Hall AG

### AK Risiko- und Kapitalmanagement in Kreditinstituten

#### Leitung

Dr. Berthold R. Haag, UniCredit  
Bank GmbH

### AK Sicherheitsvorkehrungen in Kreditinstituten

#### Leitung

Tim Wolters, TARGO Deutschland GmbH

## Branchenspezifische Arbeitskreise

Neben den Bankenarbeitskreisen beschäftigen sich zehn weitere Arbeitskreise im DIIR mit der Internen Revision in einzelnen Branchen. Hier können branchenspezifische Besonderheiten wie gesetzliche oder regulatorische Anforderungen, besondere Risiken oder technische Trends mit Kolleginnen und Kollegen vergleichbarer Organisationen bearbeitet werden.

### AK Interne Revision Energie und Verkehr

#### Leitung

Ralf Hub, Ruhrbahn GmbH

### AK Interne Revision im Krankenhaus

#### Leitung

Ronald Kühn, GLG Gesellschaft für Leben und Gesundheit mbH

#### 02

Mitglieder des AK Interne Revision im Krankenhaus bei ihrem Treffen im Frühjahr 2025

### AK Interne Revision im Handel

#### Leitung

Thorsten Kalz, CIA, REWE-ZENTRAL-FINANZ eG





01

:01

Mitglieder des AK Interne Revision in Genossenschaften bei ihrem Treffen im Frühjahr 2025

:02

Oliver Brand, Leiter des AK Interne Revision in gesetzlichen Kranken- und Pflegeversicherungen

## AK Interne Revision in der Immobilienwirtschaft

### Leitung

Verena Krantz, GBG Unternehmensgruppe GmbH (kommissarisch)

## AK Interne Revision in der Versicherungswirtschaft

### Leitung

Marcus Beste, Gen Re General Reinsurance AG, und Alexander Barth, ARAG SE

## AK Interne Revision in Genossenschaften

### Leitung

Andreas Neumüller, CIA, Genoverband e.V.



02

## AK Interne Revision in gesetzlichen Kranken- und Pflegeversicherungen

### Leitung

Oliver Brand, BARMER, und Andreas König, Siemens Betriebskrankenkasse

03

Lutz Ansorge, Leiter des AK Interne Revision in Non-Profit-Organisationen



03

04

Almut Fuchs, Leiterin des AK Interne Revision in öffentlichen Institutionen



04

**AK Interne Revision in Non-Profit-Organisationen**

**Leitung**

Lutz Ansorge, BAR Business Advisory & Research GmbH

**AK Pharma**

**Leitung**

Wulf-Matthias Nolte, CIA, CRMA, PHOENIX Pharmahandel GmbH & Co KG

**AK Interne Revision in öffentlichen Institutionen**

**Leitung**

Almut Fuchs, CIA, ekom21 – KGRZ Hessen



05

05

Mitglieder des AK Pharma bei ihrem Treffen im Herbst 2025

# CIA-Arbeitsgruppen



**F**ach- und Führungskräfte der Internen Revision aus zahlreichen Organisationen und Unternehmen, die die Zertifizierung zum Certified Internal Auditor (CIA) erworben haben oder diese anstreben, treffen sich unter der Leitung von engagierten Mitgliedern des DIIR regelmäßig in sieben CIA-Arbeitsgruppen zum fachlichen und persönlichen Erfahrungsaustausch.

Die Tagungen der Arbeitsgruppen sind im Rahmen der für die CIAs regelmäßig nachzuweisenden kontinuierlichen Weiterbildung anerkannt. In Vorträgen und Diskussionen werden die neuesten Entwicklungen und Trends sowie die Umsetzung der Standards in der betrieblichen Praxis der Internen Revision bearbeitet.

Interessierte CIAs können über die Kontaktdaten auf der [DIIR-Homepage](#) Verbindung aufnehmen und sich an den CIA-AGs beteiligen.

## CIA-AG München

---

### Leitung

Anke Brandner, CIA, Munich Re

## CIA-AG Nord

---

### Leitung

Claudia Schütz, CIA, Otto Krahn Group GmbH



01

01

Sonja Pausch, Mitglied  
der CIA-AG München



02



03

: 02

Jens Motel und Carsten Jacka, Mitglieder der CIA-AG Öffentliche Institutionen

: 03

Peter Duscha (Bildmitte), Leiter der CIA-AG Rhein-Main

### CIA-AG Öffentliche Institutionen

#### Leitung

Petra Heidinger, CIA, Bundesagentur für Arbeit

### CIA-AG Ost

#### Leitung

Katja Winkler, CIA, Ostsächsische Sparkasse Dresden

### CIA-AG Rhein-Main

#### Leitung

Peter Duscha CIA, CRMA, CCSA, Deutsche Leasing Finance GmbH

### CIA-AG Südwest

#### Leitung

Jörg Schlecht, CIA, Regionale Kliniken Holding RKH GmbH

### CIA-AG Rhein-Ruhr

#### Leitung

Maike Mintert, CIA, medatixx GmbH & Co. KG

## Erfahrungsaustausch, DAX40 und MDAX-Roundtable und Webinare

Im Jahr 2025 wurden vom DIIR einige Erfahrungsaustauschtage, Roundtable-Termine und Webinare durchgeführt, bei denen sich Interne Revisorinnen und Revisoren zu aktuellen Themen ausgetauscht haben. Diese kostenlosen Veranstaltungen haben große Bedeutung für die Orientierung und die Weiterbildung der Teilnehmerinnen und Teilnehmer.

### DIIR-Erfahrungsaustauschtage

Bei den beiden Erfahrungsaustauschtagen standen die von den Teilnehmern vorab eingereichte Diskussionsthemen im Mittelpunkt der Diskussionen.



#### DAX40- und MDAX-Roundtable

Im Rahmen der DAX40- und MDAX-Roundtables kommen die Revisionsleiterinnen und Revisionsleiter der DAX-Unternehmen regelmäßig zusammen. Hier stehen aktuelle Themen der Corporate Governance, insbesondere in Bezug auf Aktiengesellschaften, im Fokus. Im Jahr 2025 waren schwerpunktmäßig die Umsetzung der Global Internal Audit Standards und aktuelle Veränderungen in der Risikolage Gegenstand der Diskussionen.

#### Webinare

In kostenlosen Webinaren, die vom DIIR durchgeführt oder mit organisiert werden, können sich viele Hundert Teilnehmer über aktuelle Themen informieren.

## Erfahrungsaustausch, DAX40 und MDAX-Roundtable und Webinare – Termine 2025

### DIIR-Erfahrungsaustauschtage

Energie und Verkehr	Mannheim	12. November 2025
Industrie und Mittelstand	Leipzig	12. Dezember 2025

### DAX40- und MDAX-Roundtable

DAX40-Roundtable	Bonn	29. – 30. April 2025
MDAX-Roundtable	online	20. Juni 2025

### Webinare

DIIR-Leitfaden zur Qualitätsbeurteilung (mit Forvis Mazars)	24. Januar 2025
Die kleine Revision – Mit den Standards überfordert? (mit Awado)	30. April 2025
Topical Requirements – Was die Interne Revision jetzt wissen muss (mit Awado)	21. Oktober 2025
Risk in Focus 2026	12. Dezember 2025

## Zertifizierungen/Qualifizierungen

Die persönliche Aus- und Weiterbildung ist für den Erfolg einer Internen Revision – nicht nur wegen der Anforderungen in den Global Internal Audit Standards – von entscheidender Bedeutung.

**A**uch der schnelle technologische Fortschritt und andere rasche Entwicklungen in der Prüfungslandschaft der Internen Revision sorgen für einen erhöhten Bedarf an beruflicher Weiterbildung. Einen Baustein in der Entwicklung für Interne Revisorinnen und Revisoren bilden die Berufszertifizierungen, die national und international an Bedeutung gewinnen.

Das international anerkannte und global einheitlich angebotene Berufsexamen Certified Internal Auditor (CIA) des Institute of Internal Auditors (IIA) ist die wichtigste Qualifizierung im Bereich der Internen Revision. Daneben bietet das IIA die Certification in Risk Management Assurance (CRMA) und – als Basisqualifikation für Einsteiger – den Internal Audit Practitioner (IAP) an.

Beim DIIR können alle Interessierten die Ausbildung zum Prüfer für Interne Revisionsysteme<sup>DIIR</sup> und die Qualifizierung für die Prüfverfahrenskompetenz nach § 8a BSIG (IT-Sicherheitsaudits) erwerben.

Die über viele Jahre angebotene nationale Qualifizierung zum Interner Revisor<sup>DIIR</sup> hat das DIIR im Jahr 2021 beendet. Im Gegensatz zur Situation bei der Schaffung dieses nationalen Exams im Jahr 2010 besteht heute kein Bedarf mehr an einer spezifischen Revisionsqualifizierung in Deutschland: Das International Professional Practices Framework (IPPF) des IIA wird in der Revisionspraxis vollumfänglich anerkannt, die Prüfungen zum CIA können auch in hoher Qualität auf Deutsch abgelegt werden und eine Hochschulausbildung ist nicht mehr zwingend eine Voraussetzung für die Zulassung zum CIA. Daher fokussiert sich das DIIR auf das global anerkannte CIA-Examen und unterstützt die Weiterentwicklung des CIA aktiv, beispielsweise durch die Mitwirkung im Exam Development Committee des IIA und durch die Qualitätssicherung der Übersetzung von Prüfungsfragen.



## IIA-Zertifizierungen

Auf die CIA-Prüfungen bereitet das DIIR mit Seminaren und Literaturangebot vor. Durch die Unterstützung des DIIR ist es seit vielen Jahren möglich, das CIA-Examen auch in deutscher Sprache zu absolvieren.

Die CIA-Zertifizierung fördert und dokumentiert unter anderem das einheitliche Berufsbild und die qualitativ hochwertige und professionelle Ausbildung der Fach- und Führungskräfte in der Internen Revision. Die beim IIA abzulegende Prüfung zum CIA besteht aus drei Teilen, die zu beliebigen Terminen innerhalb von drei Jahren in Form des Computer Based Testing absolviert werden können.

Die Certification in Risk Management Assurance (CRMA) soll das fundierte organisatorische Wissen und die fortgeschrittenen Fähigkeiten widerspiegeln, die für den Erfolg im Bereich Risikomanagement-Assurance erforderlich sind. Die Zertifizierung zum CRMA ist als weiterer Karriereschritt und als Examen für Interne Revisorinnen und Revisoren gedacht, die sich mit der Wirksamkeit der Risikomanagementfunktion in ihren Organisationen beschäftigen.



### Internal Audit Practitioner

Der Internal Audit Practitioner ist eine Basisqualifikation, die den Einstieg in die Arbeit der Internen Revision erleichtert und Sie bei ihrem ersten Schritt auf dem Weg zur beruflichen Qualifikation unterstützt. Die Prüfung testet das grundlegende Wissen über die aktuellen Praktiken der Internen Revision und das Verständnis von Risiken und Kontrollen. Ein Internal Audit Practitioner zeigt, dass er/sie über die Eignung für die Interne Revision und grundlegende Kenntnisse der internationalen Grundlagen für die berufliche Praxis verfügt.

Für Absolventinnen und Absolventen des IAP besteht auch ohne die Erfüllung weiterer Zulassungsvoraussetzungen die Möglichkeit, die CIA-Zertifizierung zu erwerben. Eine fünfjährige Berufserfahrung in der Internen Revision muss dann erst bei Abschluss des CIA-Programms nachgewiesen werden. Die Qualifikation zum Internal Audit Practitioner entspricht seit 2025 dem ersten Teil der dreiteiligen CIA-Prüfung. Die Prüfung für diese Basisqualifikation kann auch in deutscher Sprache abgelegt werden.

### Interner Revisor<sup>DIIR</sup>

Der Interne Revisor<sup>DIIR</sup> stellt eine berufsständische Grundlagenqualifikation dar. Interne Revisorinnen und Revisoren konnten mit dieser Qualifizierung den Nachweis der Kenntnis wichtiger berufsständischer Grundlagen zu Standards, Methoden und Arbeit der Internen Revision erlangen. Zusätzlich weist ein Interner Revisor<sup>DIIR</sup> wichtige Kenntnisse in prüfungsnahen Spezialgebieten und betriebswirtschaftlichen Themen nach.

Da es heute keinen Bedarf mehr an einer spezifischen Revisionsqualifizierung in Deutschland gibt, fokussiert sich das DIIR auf das global anerkannte CIA-Examen. Erworbene Qualifizierungen als Interner Revisor<sup>DIIR</sup> bleiben bei Erfüllung der Weiterbildungsvoraussetzungen selbstverständlich bestehen.

## Prüfer für Interne Revisionsysteme<sup>DIIR</sup>

Das DIIR bietet im Rahmen der Seminare der DIIR-Akademie die Ausbildung zur Prüferin oder zum Prüfer für Interne Revisionsysteme<sup>DIIR</sup> an. Unter Berücksichtigung der Global Internal Audit Standards und des IIA QA Manual hat das DIIR einen [Leitfaden zur Durchführung von Qualitätsbeurteilungen der Internen Revision](#) entwickelt, der als inhaltliche Grundlage für die alle fünf Jahre erforderlichen externen Qualitätsbeurteilungen der Internen Revision dienen kann.

Die formellen Vorgaben zur Durchführung einer externen Qualitätsbeurteilung finden sich im [DIIR-Revisionsstandard Nr. 3](#). Eine Prüfung der Internen Revision nach DIIR Revisionsstandard Nr. 3 liefert auch dem Aufsichtsrat Beurteilungskriterien, welche für die nach § 107 Abs. 3 AktG geforderte Überwachung der Wirksamkeit der Internen Revision notwendig sind.

Die vom DIIR angebotenen Quality Assessment-Seminare zur Ausbildung der Prüfer für Interne Revisionsysteme<sup>DIIR</sup> wurden auch im Jahr 2025 intensiv besucht.

### Erwerb der zusätzlichen Prüfverfahrenskompetenz für § 8a BSIG (IT-Sicherheitsaudits)

Betreiber Kritischer Infrastrukturen (KRITIS) sind gemäß IT-Sicherheitsgesetz verpflichtet, angemessene Vorkehrungen zur Vermeidung von Störungen ihrer IT-Systeme, Komponenten und -Prozesse zu treffen und dies gegenüber dem Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik (BSI) durch Prüfungen nachzuweisen. Das BSI hat anerkannt, dass die Interne Revision eines KRITIS-Betreibers eine geeignete prüfende Stelle ist, wenn sie die Einhaltung der Global Internal Audit Standards, insbesondere ihre Unabhängigkeit, durch eine externe Qualitätsbeurteilung nachweist und ausreichend kompetente personelle Ressourcen zur Verfügung stellt.

Damit die Prüferinnen und Prüfer geeignete Nachweise zur Erfüllung der gesetzlichen Anforderungen erbringen können, muss das Prüferteam insgesamt in den drei Bereichen Audit, IT-/Informationssicherheit und Branche seine Kompetenz nachweisen. Zusätzlich müssen alle Prüfer des Teams die spezielle Prüfverfahrenskompetenz für IT-Sicherheitsaudits durch eine bestandene Prüfung nachweisen. Die dafür erforderliche Schulung und die Prüfung bietet das DIIR an.

IIA-Zertifizierungen	Neu Zertifizierte 2025	Aktive Zertifizierte am 31.12.2025
Certified Internal Auditor (CIA)	125	1.627
.....	.....	.....
Certification in Risk Management Assurance (CRMA)	5	225
.....	.....	.....
Internal Audit Practitioner (IAP)	16	171
.....	.....	.....
Certification in Control Self Assessment (CCSA) <sup>1</sup>	–	57
.....	.....	.....
Certified Financial Services Auditor (CSFA) <sup>1</sup>	–	49
.....	.....	.....
Certified Government Auditing Professional (CGAP) <sup>1</sup>	–	9
.....	.....	.....
Qualification in Internal Audit Leadership (QIAL) <sup>1</sup>	–	3

Insgesamt wurden bis Ende 2025 in Deutschland 3.180 CIAs zertifiziert.

Interner Revisor <sup>DIIR</sup>	Aktive Interne Revisoren <sup>DIIR</sup> am 31.12.2025
Interner Revisor <sup>DIIR</sup>	290

Insgesamt wurden bis Ende 2025 in Deutschland 325 Interne Revisoren<sup>DIIR</sup> qualifiziert.

Prüfer für Interne Revisionsysteme <sup>DIIR</sup>	Neue Anerkennungen 2025	Aktive Anerkennungen am 31.12.2025
Prüfer für Interne Revisionsysteme <sup>DIIR</sup>	32	269

<sup>1</sup> Die Zertifizierungen CCSA, CFSA, CGAP und QIAL bietet das IIA nicht mehr an.

# Jahresabschluss 2025

## Bilanz

in €	31.12.2025	31.12.2024
Immaterielle Vermögensgegenstände	8.807,25	17.813,25
Sachanlagen	19.743,50	20.142,50
Finanzanlagen	524.078,00	556.280,00
<b>Anlagevermögen</b>	<b>552.628,75</b>	<b>594.235,75</b>
Vorräte	11.400,00	30.879,19
Forderungen, sonstige Vermögensgegenstände	68.003,62	120.202,86
Guthaben bei Kreditinstituten, Kasse	7.559.268,99	6.742.329,48
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>7.638.672,61</b>	<b>6.893.411,53</b>
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>69.515,09</b>	<b>59.552,06</b>
<b>Aktiva</b>	<b>8.260.816,45</b>	<b>7.547.199,34</b>

in €		31.12.2024
Satzungsmäßige Rücklagen	6.816.686,32	5.856.510,13
<b>Eigenkapital</b>	<b>6.816.686,32</b>	<b>5.856.510,13</b>
Pensionsrückstellungen	886.325,00	944.105,00
Steuerrückstellungen	32.087,35	0,00
Sonstige Rückstellungen	314.710,45	465.724,76
<b>Rückstellungen</b>	<b>1.233.122,80</b>	<b>1.409.829,76</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	147.153,45	199.446,06
Sonstige Verbindlichkeiten	63.853,88	56.473,39
<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>211.007,33</b>	<b>255.919,45</b>
<b>Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0,00</b>	<b>24.940,00</b>
<b>Passiva</b>	<b>8.260.816,45</b>	<b>7.547.199,34</b>

## Gewinn- und Verlustrechnung

in €	1.1. – 31.12.2025	1.1. – 31.12.2024
Umsatzerlöse	5.448.736,76	4.883.200,21
Sonstige betriebliche Erträge	111.560,40	104.096,80
Materialaufwand, bezogene Leistungen	2.263.803,27	1.778.584,92
Personalaufwand	1.365.130,84	1.442.048,11
Abschreibungen	22.965,26	29.197,96
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.070.267,32	1.203.427,84
Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	177.146,72	84.374,33
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	293,65	296,45
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	54.807,35	24.735,08
Sonstige Steuern	0,00	-209,00
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>960.176,19</b>	<b>593.589,98</b>
Entnahmen aus Gewinnrücklagen	1.340.975,82	1.331.145,69
Einstellungen in satzungsmäßige Rücklagen	2.301.152,01	1.924.735,67
<b>Bilanzgewinn</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Dank

Den Leiterinnen und Leitern und den Mitgliedern aller Arbeitskreise, Arbeitsgruppen und Projektgruppen, den Moderatorinnen und Moderatoren, Referentinnen und Referenten und den Organisatorinnen und Organisatoren unserer Tagungen und Seminare, unseren Sponsoren sowie den Mitgliedern der Gremien unseres Instituts danken wir sehr herzlich für ihr großes Engagement im Jahr 2025.

Den persönlichen Mitgliedern danken wir dafür, dass sie sich für die Ziele unseres Vereins einsetzen und so den Berufsstand stärken.

Unser ausdrücklicher Dank gilt auch den zahlreichen Unternehmen und Organisationen, die uns über eine Firmenmitgliedschaft verbunden sind, und die ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern die Gelegenheit geben, sich in vielfältiger Weise für das Institut zu engagieren und uns so besonders zu unterstützen. Sie tragen damit entscheidend zum Erfolg des DIIR und zur Weiterentwicklung der Internen Revision in Deutschland bei.

# DIIR-Geschäftsstelle

Alle Kontaktdaten  
finden Sie auf unserer  
Homepage.

## Geschäftsführung

---

Jan Stottrop



## Teamassistenz

---

Manuela Pipke

## DIIR-Akademie

---

Cindy Hayes

## Kaufmännische Leitung

---

Susanne Vogel

## Grundsatzabteilung und Zertifizierungen

---

Michael Bünis, CIA CRMA

---

Dr. Joel Behrend

## Tagungsbereich

---

Lisa Cillien

---

Vivian Dorow

---

Asami Fischer

## Mitgliederbetreuung

---

Alexandra Brandauer

---

Franka Möller

---

Claudia Schmidt

## Seminarbetreuung

---

Gesa Beckschulze

---

Sandra Herber

---

Yunji Lee

## Buchhaltung

---

Oliver Eilingsfeld

# Impressum

## Herausgeber

---

DIIR – Deutsches Institut für  
Interne Revision e.V.

## Redaktion

---

Michael Bünis, CIA CRMA

## Gestaltung

---

Simone Leonhardt  
Frankfurt am Main

## Fotos

---

DIIR – Deutsches Institut für  
Interne Revision e.V.

## Kontakt

---

DIIR – Deutsches Institut für  
Interne Revision e.V.  
Theodor-Heuss-Allee 108  
60486 Frankfurt am Main

Umfangreiches Download-  
Material finden Sie auf  
unserer Website [www.diiir.de](http://www.diiir.de).

Folgen Sie uns auch auf  
[LinkedIn](#).







DIIR

Deutsches Institut für  
Interne Revision e.V.

Theodor-Heuss-Allee 108  
60486 Frankfurt am Main