

# Revision des Projektmanagements

Erarbeitet im Arbeitskreis  
„Technische Revision“  
des Deutschen Instituts für Interne Revision e.V.

**Erich Schmidt Verlag**

Die Deutsche Bibliothek – CIP-Einheitsaufnahme

**Revision des Projektmanagements : ein Prüfungsleitfaden** / Arbeitskreis  
„Technische Revision“ des Deutschen Instituts für Interne Revision e.V. –  
Berlin : Erich Schmidt, 2002  
(IIR-Schriftenreihe ; Bd. 33)  
ISBN 3-503-06055-3

ISBN 3 503 06055 3

Alle Rechte vorbehalten  
© Erich Schmidt Verlag GmbH & Co., Berlin 2002  
[www.erich-schmidt-verlag.de](http://www.erich-schmidt-verlag.de)

Dieses Papier erfüllt die Frankfurter Forderungen der Deutschen Bibliothek  
und der Gesellschaft für das Buch bezüglich der Alterungsbeständigkeit  
und entspricht sowohl den strengen Bestimmungen der US Norm Ansi/Niso Z 39.48-1992  
als auch der ISO Norm 9706.

Satz: Peter Wust, Berlin  
Druck und Bindung: Bitter, Recklinghausen

## Vorwort

Der vom Arbeitskreis „Technische Revision“ beim Deutschen Institut für Interne Revision e.V. (IIR) erarbeitete Prüfungsleitfaden zum Projektmanagement soll dem mit einer Projektprüfung beauftragten Leser die wesentlichen Begriffe und Inhalte aus diesem Arbeitsgebiet erläutern. Dazu werden auch die Verantwortungsbereiche der Projektbeteiligten dargestellt und es wird aufgezeigt, dass eine zielorientierte Projektrealisierung u. a. von der Güte der Zusammenarbeit aller am Projekt beteiligten Mitarbeiter abhängt. Mit den kommentierten Prüfungsfragen wird dem Revisor eine Unterstützung bei seiner Arbeit geboten, die vielfältigen Problemstellungen – beginnend mit der Projektfindung über die einzelnen Phasen der Planung und Abwicklung bis zum Projektabschluss – gezielt und systematisch abzuhandeln.

Den Mitgliedern des Arbeitskreises, die den vorliegenden Leitfaden erarbeitet haben, sprechen wir Dank und Anerkennung aus. Der Arbeitskreis unter Leitung von

ROLF LANGE, Wolfsburg

bestand zum Zeitpunkt der Fertigstellung dieses Leitfadens aus den Mitgliedern

ARMIN BARUTZKI, Darmstadt  
THOMAS BÜRGER, München  
GERD ENGEL, Rüsselsheim  
HANS HÄSELHOFF, Essen  
HERBERT HEISTERKAMP, Essen  
CLEMENS KORTMANN, Essen  
KLAUS MEINHÖVEL, Essen  
WILFRIED D. PHILIPP, Stuttgart  
CORNELIA RIEGGER, Offenbach/Main  
KAY ROTHE, Köln  
KARSTEN SCHADE, Berlin  
CHRISTIAN SCHMITZ, Oberhausen  
KLAUS WERNER, Konstanz  
KARL HEINRICH WINTER, Frankfurt/Main  
STEFFEN WISCHMEYER, Hamburg

Auch den inzwischen aus dem Arbeitskreis ausgeschiedenen Mitgliedern sowie den Unternehmen, die durch die Mitwirkung ihrer Mitarbeiter die Bearbeitung dieses Prüfungsgebietes ermöglicht haben, gilt unser Dank.

Frankfurt/Main, im Mai 2001

DEUTSCHES INSTITUT FÜR INTERNE REVISION E.V.

Dipl.-Kfm. Hanns Grögler  
(Specher des Vorstandes)

Horst Pohl  
(Mitglied des Vorstandes)

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b> . . . . .	5
<b>1. Einführung</b> . . . . .	9
1.1    Einleitung . . . . .	9
1.2    Warum Projektmanagement? . . . . .	10
1.3    Definition „Projekt“ und „Projektmanagement“ . . . . .	11
1.4    Phasen des Projektmanagements . . . . .	13
<b>2. Projektfindung</b> . . . . .	15
<b>3. Projektorganisation</b> . . . . .	19
3.1    Aufbauorganisation . . . . .	20
3.2    Projektbeteiligte und deren Aufgaben . . . . .	29
3.3    Ablauforganisation . . . . .	38
<b>4. Projektdefinition</b> . . . . .	41
4.1    Projektzielvorgaben . . . . .	41
4.2    Projektauftrag . . . . .	42
<b>5. Projektplanung</b> . . . . .	47
5.1    Strukturplanung . . . . .	48
5.2    Ablauf- und Terminplanung . . . . .	50
5.3    Ressourcenplanung . . . . .	55
5.4    Qualitätsmanagement . . . . .	57
<b>6. Projektausführung</b> . . . . .	59
6.1    Ausführungsplanung . . . . .	59
6.2    Projektrealisierung . . . . .	61
6.3    Projektcontrolling/-steuerung . . . . .	62
6.4    Änderungsmanagement . . . . .	64
<b>7. Projektabschluss</b> . . . . .	67
7.1    Projektabschlussanalyse . . . . .	67
7.2    Projektdokumentation und Berichtswesen . . . . .	68
7.3    Projektauflösung . . . . .	69
<b>8. Projektkoordination im Multiprojektmanagement</b> . . . . .	71
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> . . . . .	75
<b>Anhang</b> . . . . .	77